



# ÅRS RAP PORT 2010



Landsforeningen  
af Menighedsråd

↳ Debat ↳ Rådgivning ↳ Indflydelse



### En Landsforening til tiden

Den lokale virkelighed står ikke stille. Derfor har vi haft fokus på at udvikle og justere vores medlemstilbud.

..... side 4



### Når mennesker mødes

Omkring halvdelen af landets provstiudvalg deltog i 2010 i vores kurser om samarbejde på tværs af sognegrænser.

..... side 6



### Hvem skal rådgive menighedsrådene?

Diskussionen om hvem der skal rådgive menighedsrådene er principiel. Skal vi have en stats- eller folkekirke?

..... side 8



### Landsforeningens struktur under lup

Når folkekirken forandrer sig, starter overvejelserne om, hvordan Landsforeningen skal agere i en ny sammenhæng.

..... side 10



### Debat

Debatten er livlig i folkekirken. Vi har sat et af de store emner til diskussion, nemlig om kirkelukninger.

..... side 12



### Rådgivning

Det er vores ambition at levere tilgængelig og kvalificeret rådgivning med menighedsrådet i centrum.

..... side 14



### Indflydelse

Vi søger indflydelse, der hvor menighedsrådenes interesser er på spil.

..... side 18



### Årsmøde

Se materialet til årsmødet: dagsorden, forretningsorden, budget, regnskab, kontingent og forslag.

..... side 20

## Kirken er et af de mest fremtrædende symboler, vi har til at markere lokale tilhørsforhold..



### 2010: Forandringer og prioriteringer

2010 har som så mange gange tidligere i folkekirkens historie været et år med store forandringer. I det hele taget er det efterhånden en lettere slidt vending, når vi taler om, at folkekirken er i forandring, men ikke desto mindre er det sandt. Året bød på nye administrative rutiner ude lokalt og på debatter, der på landsplan fik sindene i kog. Det ligger lige for at nævne de nye kontoplaner, som ikke har vakt jubel alle vegne, men som giver os redskaber til at prioritere blandt opgaverne.

En af de helt store debatter, vi har skudt i gang, handler også netop om prioriteringer, nemlig om hvornår en kirke skal tages ud af brug, fordi pengene kan bruges bedre andetsteds. Det er en diskussion, der naturligt nok bringer følelserne frem. Kirken er et af de mest fremtrædende symboler vi har til at markere lokale tilhørsforhold, og når vi begynder at pille ved så store ting, prikkes det selvfølgelig til vores følelser.

Beretningen handler i det hele taget i år meget om prioriteringer og forandringer: Vi justerer løbende sekretariatets medlemsydelse for at opfylde medlemmernes lokale behov, vi har vendt blikket indad og kigget på om forholdet mellem Landsforeningen og distriktsforeningerne er tidssvarende, og vi har skubbet på etablering af samarbejde over sognegrænserne for at fremme arbejdsglæden i menighedsrådsarbejdet.

God læselyst!

**Inge Lise Pedersen**  
formand



## Bestyrelsen for Landsforeningen af Menighedsråd

De tyve medlemmer af Landsforeningens bestyrelse som de så ud, da de blev valgt i 2009.

### Fra venstre:

- Karsten Fledelius*, Vor Frue Menighedsråd, Københavns Stift  
*Erik Vind*, Davinde Menighedsråd, Fyens Stift  
*Carsten Bøgh Pedersen*, Hadsund og Vive Menighedsråd, Aalborg Stift  
*Leif Thulstrup Bruhn*, Højen Sogn, Haderslev Stift  
*Finn Poulsen*, Middelfart Menighedsråd, Fyens Stift  
*Flemming Andersen*, Bryndum Menighedsråd, Ribe Stift  
*Bodil Therkelsen*, Raklev Sogn, Roskilde Stift  
*Poul Joachim Stender*, Kirke Saaby og Kisserup Sogne, Roskilde Stift  
*Normann Aa. Nielsen*, Gylling Menighedsråd, Århus Stift  
*Michael Riis*, Hans Tausens Kirke, Islands Brygges Sogn, Københavns Stift  
*Inge Lise Pedersen*, Lindevang Menighedsråd, Københavns Stift  
*Keld Nielsen*, Majbølle-Vignæs Sogn, Lolland-Falsters Stift  
*Ketty Sørensen*, Vestervig Sogn, Aalborg Stift  
*Lone Hvejsel*, Ringkøbing sogn, Ribe Stift  
*Frede Hansen*, Resen Sogn, Viborg Stift  
*Lone Welner Jensen*, Skellerup/Ellinge Menighedsråd, Fyens Stift  
*Anne Busk-Jensen*, Helsingør Domkirke, Sankt Olai Kirkes Menighedsråd  
*Susan Aaen*, Glyngøre-Sæby-Vile Menighedsråd, Viborg Stift  
*Gotfred Larsen*, Rønne Menighedsråd, Københavns Stift  
*Preben Juul Sørensen*, Marie Magdalene Sogn, Århus Stift

### ! Udvalg

Se hvilke udvalg, bestyrelsen har nedsat, og hvordan de forskellige poster er besat på [www.menighedsraad.dk](http://www.menighedsraad.dk).

# En Landsforening til tiden

Den lokale virkelighed står ikke stille for vores medlemmer. Vi skal følge med behovene ude lokalt, og derfor har vi i 2010 udviklet og justeret vores medlemstilbud løbende. Vi har haft fokus på den daglige rådgivning og udviklingen af vores regnskabskontor, der er en ny brugerfinansieret medlemservice.

## Regnskabskontor: et lokalt behov

Fra 2011 har vi tilbudt at føre regnskaber for menighedsråd. Regnskabsførerfunktionen er forankret på sekretariatet i Sabro og giver menighedsråd i hele landet mulighed for at få assistance med regnskabet.

Kravene til kirkekassernes regnskabsføring er de seneste år steget markant. Det har vi mærket i en øget efterspørgsel efter hjælp til at lægge budget. Med vores nye regnskabskontor kan vi hjælpe medlemmerne i endnu højere grad med en skræddersyet løsning på regnskabsområdet. I marts havde fem menighedsråd valgt at tage imod tilbuddet og flere vist interesse.

## Mellem proces og jura

Når lovgivningens krav til arbejdsgiverfunktionen skal omsættes til lokal virkelighed i form af fx personale- eller lønpolitikker er det vores forventning, at efterspørgslen efter vores rådgivning på området vil stige. Heldigvis mener vi i al beskedenhed selv, at spændingsfeltet mellem jura og processer er et område, hvor vi er stærke. Vores jurister er eksperter i de regler, der gælder for menighedsrådet som arbejdsgiver, og vores proceskonsulenter er eksperter i at få samarbejder til at lykkes.

*Vores tilbud om at føre regnskaber er forankret hos Dorte Panduro og Peter Fruergaard Schrøder på sekretariatet i Sabro.*



## Ny strategi

Vi justerer vores medlemstilbud efter de behov, vi oplever, medlemmerne har i deres dagligdag. De behov forandres i øjeblikket væsentligt, og derfor har vi i 2010 justeret vores medlemstilbud. Vi har vedtaget en ny strategi for sekretariatet frem mod 2014. Formålet er at udvikle sekretariatets tilbud, så de i endnu højere grad bliver serviceorienterede. - Det skal være nemt at få rådgivning hos os, siger Ole Wind, der er sekretariatschef. - Vi skal være nemme at få fat i, blive bedre til at orientere om, hvad vi arbejder med, og vi skal synliggøre vores medlemstilbud, siger han.

## Fremtidige medlemstilbud

Konsekvensen af den nye strategi er, at vores medlemsydelse udvides. Vi planlægger at udvide med:

- Konflikt håndtering
- Presse håndtering i krisesituationer

*Ring til os, og hør nærmere om vores aktuelle tilbud.*

## Forbedring af medlemstilbud

*Tilgængelig og nærhed.*

Det har været kodeordene i udviklingen af vores eksisterende medlemstilbud. Vi har igen åben for telefonerne alle hverdage og tager ud og bistår menighedsrådene lokalt.

▣ *Det skal være nemt at få rådgivning hos os!*

Ole Wind, sekretariatschef





# Når mennesker mødes

Omkring halvdelen af landets provstiudvalg deltog i 2010 i vores kurser om samarbejde på tværs af sognegrænser. Med sig hjem tog de inspiration til, hvordan fælles projekter mellem menighedsråd kan skabe arbejdsglæde.

De gode ideer opstår, når mennesker mødes. Det er især en præcis iagttagelse, når det gælder samarbejde mellem vores medlemmer. Vi bliver med mellemrum i forbindelse med vores rådgivning opmærksomme på, at det kan være svært at få sat lokale samarbejdsprojekter i gang. Årsagen kan være en usikkerhed på, om ideen holder, eller hvordan naboerne reagerer, hvis de bliver

spurgte, om de vil være med i et samarbejde. Men når mennesker først mødes og får fælles fodslag, viser vores erfaringer fra 2010, at de lokale initiativer blomstrer.

## Provstiudvalgskurser

Provstiudvalget har en oplagt uformel mulighed for at sætte samarbejde mellem sogne på dagsordenen.



❖ *For mig er samarbejde på tværs af sognegrænser en helt selvfølgelig ting. Det er inspirerende, fleksibelt og ressourcebesparende*

Karsten Fledelius, formand for kirke- og strukturudvalget



## Klogere af at høre på hinanden

Ellen Margrethe Højberg er kontaktperson i Tistrup, Varde Provsti. Hun har selv oplevet resultatet af et lokalt samarbejde mellem fire af provstiets menighedsråd. – Det har været spændende at være med. Man bliver klogere af at høre på hinanden, fortæller hun. – Det er jo de samme ting, vi arbejder med, så samarbejdet vil uvilkårligt komme til at betyde, at vi i provstiets menighedsråd begynder at arbejde mere ensartet. Og så betyder det ikke mindst, at man ikke føler sig alene, slutter hun.

❖ *Vi opfordrer til at etablere lokale netværk, og vi tilbyder proceshjælp til opstart af lokale samarbejdsinitiativer.*

Den mulighed har de så længe, provstiets menighedsråd er med på ideen, og provstiudvalget kan være det oplagte sted, når de lokale samarbejdsinitiativer skal sættes i gang.

Det var den betragtning, vi gjorde os, da vi inviterede provstiudvalgene på kursus. Omkring halvdelen valgte at takke ja og bruge en dag sammen for at høre om, hvordan vores gode erfaringer med lokale samarbejdsinitiativer kan bruges mange andre steder.

### Mange typer samarbejde

Samarbejde over sognegrænser har mange fordele. Karsten Fledelius er formand for kirke- og strukturudvalget, der er en af de drivende kræfter bag vores fokus på gevinsterne ved samarbejde. Han har selv gode erfaringer med mange typer af lokalt samarbejde. – For mig er samarbejde på tværs af sognegrænser en helt selvfølgelig ting. Vi samarbejder i indre by i København på en lang række punkter og låner fx kirketjenere og vikarer hos hinanden. Vi har fælles kirkeskole og samarbejde om kirkeblade, koncerter og sognearrangementer på tværs af sognegrænserne. Det er inspirerende, fleksibelt og ressourcebesparende. Og det giver mulighed for at give den enkelte kirke i samarbejdet en klarere profil, slutter han.

Vores konsulenter ser også mange eksempler på uformelle netværk, eksempelvis drevet af distriktsforeninger, som er blevet til konkrete samarbejdsprojekter.

### Den blå og den grønne

Samarbejde på tværs af menighedsråd har efterhånden en del år på bagen. De gode erfaringer med lokale samarbejdsinitiativer er steget støt siden 2006, hvor den blå betænkning om opgavefordelingen i folkekirken (Betænkning 1477) for alvor satte samarbejde på dagsordenen. I 2007 fortsatte den grønne betænkning om folkekirkens lokale økonomi (Betænkning 1491) tendensen og satte fokus på de store økonomiske gevinster, som lokalt samarbejde kan have.



### Kurser med lokal forankring

Vi holder året rundt kurser i tæt samarbejde med distriktsforeningerne. I år holdt vi bl.a. kurser i lønteknik.

Se det aktuelle kursusudbud på [www.menighedsraad.dk/kurser](http://www.menighedsraad.dk/kurser)



*Folkekirke eller statskirke:*

# Hvem skal rådgive menighedsrådene?

Forholdet mellem folkekirkens forskellige dele er skrøbeligt. Skubber vi uovervejende til én balance, risikerer vi at præge rammerne for folkekirken i en retning, som vi ikke ønsker, mener Inge Lise Pedersen, formand for Landsforeningen. Hun har deltaget i et arbejde med at fordele rådgivningsopgaverne i folkekirken sammen med repræsentanter fra Kirkeministeriet, stifter og provstier.

I løbet af vinteren er der i en arbejdsgruppe blevet diskuteret højlydt mellem repræsentanter fra Landsforeningen, stifter og provstier i Kirkeministeriets historiske lokaler på Slotsholmen. Stridspunktet har været fordelingen af folkekirkens rådgivningsopgaver: Hvem skal rådgive menighedsrådene om deres opgaver?

## En principiel diskussion

Fordelingen rokker ved nogle helt grundlæggende forhold i folkekirken ifølge Inge Lise Pedersen, og for Landsforeningens formand er det bestemt ikke ligegyldigt, hvordan opgaverne bliver fordelt i fremtiden. – Vores indgangsvinkel til diskussionerne har været, at de handler om, hvilken folkekirke vi vil have fremover, fortæller hun. – Det her drejer sig ikke kun om nogle opgaver, der kan løses af hvem som helst. Det er et principielt spørgsmål for

os, hvem der løser dem. Hvis opgaverne, som indtil nu har været varetaget flere forskellige steder, altovervejende skal varetages af stiftsadministrationerne, skubber det til balancen mellem den læge, demokratiske linje og embedsmandslinjen. Det betyder, at folkekirken bliver mere statskirkelig, konkluderer hun.

## Folkekirken er et omvendt hierarki

Folkekirkens ledelsesforhold står ofte for skud. De er usædvanlige, fordi en stor del af magten er placeret i bunden af hierarkiet hos menighedsråd og provstiuvalg, der begge består af læge, valgte medlemmer. Ved siden af det omvendte hierarki er den anden søjle, der har en mere almindelig struktur. Her troner Kirkeministeriet øverst og delegerer magten nedad i hierarkiet til stifter, provstier og præster.



❖ *Når det drejer sig om rådgivning, er det balancen mellem de lokalkirkelige og statskirkelige niveauer, der er i spil.*

Inge Lise Pedersen, formand for Landsforeningen



*Lige som kirker til tider skal have et grundigt eftersyn (her Roskilde Domkirke), har vi set nærmere på fordelingen af rådgivningsopgaverne i folkekirken i 2010.*

Inge Lise Pedersen mener ikke, at folkekirken har et problem, blot fordi ledelsesforholdene er usædvanlige. – Hvis man opgiver tanken om en ledelsesmodel, der kun bygger på ét princip, og i stedet ser styreformen som et samvirke mellem forskellige styreformer, kunne vi arbejde på at institutionalisere samvirket og give det faste rammer, foreslår hun.

### Folkekirken styreformer

- Folkekirken er i dag præget af elementer fra fire styreformer: en statskirkelig, en kongregationalistisk (lokalkirkelig), en episkopal og svage tilløb til en synodal styreform. Vi har set tilløb til at sætte samvirket mellem de fire former ind i faste rammer med den nye ordlyd i menighedsrådslovens § 1, når der nu står, at sognets kirkelige og administrative anliggender styres af menighedsrådet, og det fremgår af bemærkningerne, at man forestiller sig, at det skal ske i et samvirke mellem de valgte medlemmer og præsten. Jeg kunne godt forestille mig, at der kommer noget lignende ud af udvalgsarbejdet om provsteansættelser. Ansatserne er der også i forholdet mellem stiftsråd og biskop, mener hun.

Et samvirke forudsætter en balance, og fordelingen af rådgivningsopgaverne har med balancen i folkekirken at gøre, mener Landsforeningens formand. For hvis ét af elementerne bliver styrket betydeligt, skal man være opmærksom på, om ledelsen på dette niveau kommer ud af balance.

### Folkekirken skal være folkelig

- Når det drejer sig om rådgivning, er det balancen mellem de lokalkirkelige og statskirkelige niveauer, der er i spil. Embedsmandslinjen i folkekirken er vigtig, men jeg mener ikke, at folkekirken kan overleve, hvis den i virkeligheden er blevet en statskirkelig embedsmandsstyret forvaltningskirke. Det er derfor, spørgsmålet om provstikonsulenter, der rådgiver menighedsråd lokalt, optager os meget i bestyrelsen. Konsulenterne hjælper med at professionalisere nogle opgaver, men det er stadig menighedsrådene, der er ansvarlige for opgaverne. De professionelle konsulenter, der ansættes, refererer til menighedsråd, ikke til hverken provsti eller stift. Det lyder måske som en detalje, men hvis vi lader stifterne eller provstierne overtage ansvaret, tipper balancen, og så sætter vi det folkelige og demokratiske element i folkekirken over styr. Og det tror jeg ikke, at folkekirken på sigt kan holde til.

### ! Sognet

Sognet er den mest stabile administrative inddeling i Danmark. Inddelingerne stammer uden for de større byer typisk fra middelalderen. Opgaverne, som vi kender dem i dag, kom til i løbet af 1800-tallet. 75% af den folkekirkelige økonomi forvaltes lokalt af menighedsråd og provstiuvalg.

# Landsforeningens struktur under lup

Når folkekirken forandrer sig, starter overvejelserne om, hvordan Landsforeningen skal agere i en ny sammenhæng. Derfor har vi sat os selv på dagsordenen og begyndt overvejelserne om, hvordan vores forening bedst er skruet sammen, når menighedsrådenes behov skal tilgodeses.

Vi har i dag i Landsforeningen og distriktsforeningerne en struktur, som er baseret på, at menighedsråd og Kirkeministeriet er de primære aktører i folkekirken. Men i dag ligger der også en betydelig magt hos provstiudvalg og stiftsråd. Det faktum stiller krav til, hvordan vi i Landsforeningen organiserer os. Uden en tidssvarende struktur kan vi ikke kæmpe for menighedsrådenes interesser, og derfor er vi i gang med at se på, hvordan vi gennemfører en ændret struktur for distriktsforeningerne og Landsforeningen.

## Store lokale forskelle

De 47 distriktsforeninger, der på meget forskellig vis organiserer landets godt 1.900 menighedsråd, er vores regionale samarbejdspartnere i Landsforeningen. Der er ingen tvivl om, at der bliver knoklet i mange distriktsforeninger, men vores nuværende struktur er sårbar. De ændringer, der er sket i det kirkelige landskab, gør at vi med vores struktur i dag eksempelvis har svært ved at tilbyde menighedsråd indflydelse på provsti- og stiftsniveau. Problemet er bl.a., at distriktsforeningernes grænser af historiske grunde ikke konsekvent følger provsti- og stiftsgrænser.

## Få faste opgaver

Koblingen mellem Landsforeningen og de 47 distriktsforeninger er løs, hvis man læser foreningernes vedtægter. Som vedtægterne er udformet i dag, er distriktsforeningernes aktiviteter afhængige af lokale forhold og personvalg. Der er ingen gensidig forpligtelse til, at alle

menighedsråd for deres medlemskontingent får et højt serviceniveau fra foreningen i deres lokalområde.

## Bedre kommunikation

Anne Busk-Jensen er formand for organisationsudvalget, der bl.a. har sat fokus på vores interne struktur. – Vi skal blive bedre til at få kommunikationen mellem menighedsråd, distriktsforeninger og Landsforeningen til glide internt i foreningen, fortæller hun. Det er en kompliceret proces at få optimeret og tydeliggjort forholdet mellem Landsforeningen og distriktsforeningerne. Derfor mener Anne Busk-Jensen, at processen skal have den tid, det kræver. – Synspunkterne må mødes, og derfor arbejder vi i bestyrelsen med forskellige modeller for den fremtidige struktur, som vi præsenterer for distriktsforeningerne til efteråret, slutter hun.

## ! Distriktsforeninger

Landsforeningen består i dag af 47 distriktsforeninger. De er alene forpligtede til at opstille kandidater til Landsforeningens bestyrelse og vælge delegerede til årsmødet. I 2007 indledte Landsforeningen og distriktsforeningerne et samarbejde om koordinering af kursusudbudet på landsplan.

## ! Høringer

Vi har i efteråret været i dialog med distriktsforeningerne om en konkret model for, hvordan inddragelse af distriktsforeninger og deres menighedsråd i vigtige høringer kan styrke arbejdet med at få indflydelse på lovgivningen. Modellen bliver prøvet af med høringen om besættelse af provstestillinger. Anne Busk-Jensen er formand for organisationsudvalget, der arbejder med foreningens struktur.

– Det er vigtigt, at menighedsrådenes erfaringer og synspunkter inddrages i alle væsentlige beslutninger om de folkekirkelige forhold. Og ikke mindst er det meget vigtigt for os i bestyrelsen at få kvalificeret vores input til Kirkeministeriets regelsætning, siger hun.



Landsforeningen  
af Menighedsråd

▹ Debat ▹ Rådgivning ▹ Indflydelse



## ▣ Vi skal blive bedre til at få kommunikationen mellem menighedsråd, distriktsforeninger og Landsforeningen til glide internt i foreningen

Anne Busk-Jensen,  
formand for organisationsudvalget

Organisationsudvalget arbejder med, hvordan vi i foreningen er struktureret. Fra venstre: Flemming Vium Nielsen (sekr.), Michael Riis, Lone Hvejsel, Anne Busk-Jensen (formand), Frede Hansen og Bodil Therkelsen. Normann Aa. Nielsen er det sidste medlem af udvalget.



### Medlemskommunikation

Synlighed. Så kort kan vores ambition sammenfattes, når det gælder vores kommunikation med medlemmerne. - Vi skal fortælle om vores resultater, ydelser og holdninger, hver gang vi får chancen, fortæller Leif Thulstrup Bruhn, formand for kommunikationsudvalget.

- Og når det er sagt, skal vi i endnu højere grad end i dag være gode til at rådgive og vejlede i øjenhøjde med vores medlemmer, fortæller han.



# Debat

Debatten er livlig blandt menighedsrådene og i folkekirken generelt. Vi har sat en af de helt store debatter i gang i år, nemlig om kirkelukninger. Debatter kræver viden, og den arbejder vi fortsat med at levere for at kvalificere vores egen og mediernes diskussioner om folkekirken.

## Ændring af sognestruktur

Er der kirker i Danmark, der skal lukkes? Det er ikke nogen nem beslutning at sætte den debat i gang, for den lokale kirke er et så stærkt symbol, at når vi begynder at diskutere, om den skal lukkes, kommer sindene naturligt nok i kog. Men vi mener, at debatten er vigtig – og den skal tages nu.

Vi peger selvfølgelig ikke kirker ud, der skal lukkes. Men vi har længe været klar til at tage del i debatten om, hvordan vi på den ene side kan tilgodese det lokale folkekirkelige demokrati og på den anden side kan være med til at sikre, at pengene bruges der, hvor de ud fra kirkelig betragtning gør mest gavn. En debat om, hvordan folkekirken kan tilpasse antallet af kirker til vores menigheders behov, er nødvendig.

Debatten blev skudt i gang i juni sidste år, da formanden bad delegeretforsamlingen om at være med til at overveje netop den problemstilling. Siden hen er debatten taget til, senest i medierne hen over foråret.

Ifølge de gældende regler er det kun muligt at tage en kirke ud af brug, hvis det pågældende sogn selv ønsker det. Vi har svært ved at forestille os ret mange, der selv vil tage initiativ til at lukke den lokale kirke. Men vi må diskutere sagen som forening på landsplan og i fællesskab finde frem til en løsning. Vi er Landsforening for alle menighedsrådene, også for dem som har meget små midler, fordi der bliver brugt penge på kirker, der måske ikke længere er brug for.

Diskussionen gælder både for by og land. I København er der eksempelvis i dag 400.000 færre folkekirkemedlemmer end i 1950'erne. På landet kan udfordringen være, at middelalderkirkerne ligger meget tæt i forhold til lokalsamfundenes størrelse. Fælles for både by og land er, at der er mange kirker i forhold til folkekirkemedlemmerne.

### Stor interesse for oprettelse af fælles menighedsråd

Ved de seneste menighedsrådsvalg steg antallet af fælles menighedsråd voldsomt. Fra 2004 til 2008 steg antallet af sogne, der valgte fælles menighedsråd, til det tredobbelte. Fra sekretariatets rådgivning ved vi, at mange flere er på vej forud for menighedsrådsvalget i 2012.

Mange steder er baggrunden for de fælles menighedsråd et ønske om at se kirkelivet i et større perspektiv, og ved at bestyre et større geografisk område er der flere ressourcer til rådighed. Dermed er der også flere muligheder for at udvikle kirkelivet i nye retninger.



*Årsmøderne er altid rammer for diskussioner og erfaringsudvekslinger mellem medlemmerne.*



KIRKEN  
ER FLYTTET TIL  
LOUIS PIOSGADE 8  
POST BEDES AFLEVERES  
DER - TAK PERSONALET.

### ! Kirkeforskning

Fornuftige beslutninger kræver et ordentligt vidensgrundlag. Sammen med biskopperne har vi derfor opfordret kirkeministeren til at nedsætte en arbejdsgruppe, der skal give et kvalificeret forslag til, hvordan kirkeforskningen kan styrkes. Det er nødvendigt med solid viden om den folkekirkelige organisation og dens forhold til omverdenen for at kunne løfte de opgaver, der er forbundet med at være kirke i et moderne og dynamisk samfund.

# Rådgivning

Vi rådgiver ansigt til ansigt, i telefonen, på kurser og på IT-skrivebordet. De mange former for rådgivning er nødvendige, for menighedsråd har i de seneste år fået mere kompetence og flere opgaver. Det øger behovet for rådgivning. Vores ambition er at levere tilgængelig og kvalificeret rådgivning med menighedsrådet i centrum.

## Nye områder

Medlemmernes behov ændrer sig løbende, og det gør vores medlemstilbud derfor naturligt nok også. I 2010 tog vi de første skridt i retning af at udvide vores rådgivning på to nye områder: konflikthåndtering og krisekommunikation. Det er vores ambition, at begge rådgivningstilbud skal være blandt vores faste rådgivningsområder.

## Personaleområdet

Vi har i 2010 brugt mange ressourcer på rådgivningen på personaleområdet. Med overenskomsterne fulgte nye ændrede regler om løn- og ansættelsesvilkår for hovedparten af de ansatte. Ændringerne skabte også et behov for nye vejledninger, som nu er tilgængelige i Håndbog for Menighedsråd på IT-skrivebordet. Vi supplerer løbende håndbogen med den erfaring og viden, vi får i kraft af henvendelser fra menighedsråd.

## IT-support

IT-supporten betjener mange af vores medlemmer. Mange henvendelser drejer sig om brugernavn og kodeord. Vi har arbejdet på, at et glemt kodeord ikke længere skal betyde et telefonopkald til os. Det kan man fremover klare ved et enkelt tastetryk.

## Økonomi

Folkekirkens lokale økonomi er et rådgivningsområde i vækst. De nye formåls- og artskontoplaner for kirkekasserne og også de nye budget- og regnskabsskemaer er blevet anvendt fra og med den 1. januar 2011. Nyheder skaber altid usikkerhed i begyndelsen, og vi kan mærke at menighedsrådene arbejder med tingene ude i landet.

## Udvikling af rådgivning

Vi arbejder hele tiden på at udvikle vores ydelser og leve op til medlemmernes forventninger. Størstedelen af vores rådgivning foregår via telefon og mail, men vi møder også vores medlemmer på kurser og i forskellige sammenhænge ude i landet. Kort før jul drog vi med et hold konsulenter til Helle Hallen i Vrederup og flyttede på den måde rådgivningen endnu tættere på vores medlemmer. Holdet, der rådgav medlemmerne fra Sydvestjylland, blev sammensat ud fra de lokale ønsker, og eksperimentet var vellykket.

Vi har en række rådgivningstilbud på hylderne, som er finansieret af kontingentet, fordi det er tilbud vi mener, er relevante for alle vores medlemmer. Ind imellem har nogle menighedsråd behov for særlige tilbud, og den del af vores rådgivning har vi i 2010 haft en stadig stigende opmærksomhed på. Vi er derfor begyndt at tilbyde brugerfinansierede medlemstilbud. Tilbuddene tæller bl.a. vores mulighed for at føre regnskab for menighedsråd og støtte samarbejdsprojekter.

## Aftale om folkekirkens rådgivning

Udnytter vi i folkekirken ressourcerne til rådgivning fornuftigt? Det har vi sat fokus på, og derfor har vi gennem det sidste års tid arbejdet for at få en aftale i stand med Kirkeministeriet om fordelingen af rådgivningsopgaver i folkekirken mellem Landsforeningen og stifterne. Repræsentanter fra provsterne, stifterne og Kirkeministeriet deltog i forhandlingerne ud over vores repræsentanter.

For os har det været vigtigt at sikre vores medlemmer adgang til rådgivning med menighedsrådenes interesser i centrum. En anden problemstilling i forhandlingerne var habilitetsspørgsmål. Vores holdning var, at rådgivning fra myndigheder, der siden hen eksempelvis bliver ankeinstans, duer ikke.

Aftalen er nu indgået og betyder bl.a. ændringer i rådgivningen om personaleforhold

## Personaleområdet

Rådgivning om rutinemæssige funktioner foretages fremover af stiftsadministrationerne.

Vi rådgiver i personalesager, hvor menighedsrådet er blevet part i en sag, dvs. hvor der skal forhandles med den ansatte eller den faglige organisation. Vi holder kurser inden for personaleområdet, og vi deltager i forberedelsen af overenskomstforhandlinger og andre forhandlinger. Vi stiller os til rådighed som bisidder for Kirkeministeriet i forhandlinger, hvor emnerne handler om varetagelsen af menighedsrådenes arbejdsgiverfunktion.

## Provsti-/personalekonsulenter

Vi skal i Landsforeningen være platform for provstikonsulenter



*Sekretariatet får ofte besøg. Her er det Odder-Skanderborg distriktsforening, der hører nærmere om vores medlemsydelse.*

lenter og andre konsulenter, der er ansat af menighedsråd, ofte i samarbejde mellem flere råd, på det personalemæssige område. Det betyder, at provstikonsulenterne henter deres oplæring og foretager erfaringsudveksling i vores regi. Når provstikonsulenterne vejleder menighedsrådene er det vores personale i sekretariatet, de skal sparre med.

Vi yder generel rådgivning og bistår menighedsrådene ved forhandlinger med de faglige organisationer og tilsynsmyndigheder i alle spørgsmål om arbejdsmiljø. Landsforeningen er sekretariat for Folkekirkens Arbejdsmiljøråd, der driver hjemmesiden [www.kirketrivsel.dk](http://www.kirketrivsel.dk).

Vi samarbejder om udarbejdelse af vejledninger, ansættelsespapirer og andet materiale til brug for menighedsrådene på en fælles it-plattform, som vi udvikler og driver i samarbejde med Kirkeministeriet.

#### *Økonomi*

Vi rådgiver fortsat menighedsrådene på de områder, der vedrører den økonomiske administration. Vi varerager også fortsat uddannelse af og information til menighedsrådene. Det gælder såvel de valgte medlemmer af menighedsrådene som de personer, menighedsrådene køber ydelser af i forbindelse med deres økonomiske forvaltning.

#### *Følgegruppe*

For at sikre at rådgivningsressourcerne udnyttes bedst muligt, og at der ikke skal opstå tvivl om, hvor man henvender sig i en given sag, skal der som en konsekvens af aftalen nedsættes en følgegruppe, der tager stilling til om aktørerne efterlever den aftalte rollefordeling.

#### **Menighedsrådets IT-skrivebord**

150.000. Så mange gange åbnes IT-skrivebordets forside, postkasserne og Håndbog for Menighedsråd i snit hver måned. Det betyder, at IT-skrivebordet i gennemsnit bliver brugt to gange om dagen pr. menighedsråd året rundt – og tallene stiger.

IT-skrivebordet er et komplekst system, der hænger sammen med mange andre it-systemer i folkekirken. Komplexiteten gjorde desværre, at Kirkeministeriets It-kontor måtte sløjfe det lovede arkivsystem. Vi har sikret os, at vi ikke har haft udgifter på systemet, og i stedet er IT-skrivebordets eksisterende arkivmuligheder blevet udvidet med funktioner, der vil dække de fleste menighedsråds behov.

Vi er naturligvis konstant i tæt kontakt om forsinkelser og fejl med vores samarbejdspartner og tekniske leverandør, Kirkeministeriets It-kontor.



Medarbejderne på sekretariatet i Sabro. Vi har i dag 26 medarbejdere.



## Fremtidens IT-skrivebord

Vi arbejder for, at udgifterne til IT-skrivebordet skal dækkes af fællesfonden som så mange andre fælles anliggender i folkekirken. Det er uhensigtsmæssigt, at menighedsrådenes grundlæggende arbejdsredskab er finansieret af kontingentet til en interesseorganisation. Ikke mindst når det er en kendsgerning, at øvrige støttefunktioner og it-værktøjer i folkekirken finansieres af fællesfonden med midler fra kirkeskatten.

Sammen med Kirkeministeriet, stifterne og provsterne har vi derfor sat en proces i gang, der skal udvide IT-skrivebordets interessentkreds.

## Arbejdsgivervejledninger

Som en led i en styrkelse af vores aktiviteter på arbejdsgiverområdet laver vi fremover selv arbejdsgivervejledninger. Beslutningen er en konsekvens af, at det arbejdsgivermæssige område skal styrkes i takt med menighedsrådenes voksende indflydelse på området. Derfor er det ikke hensigtsmæssigt at udarbejde fælles vejledninger til de respektive overenskomster, og vi opsagde således i begyndelsen af 2011 samarbejdet med fagorganisationerne om vejledninger om opgørelse af stillingernes omfang.

## Kursusvirksomheden

Vores medlemmer skal have adgang til relevante kurser af høj faglig kvalitet inden for en overkommelig geografisk afstand. Det har vi hele tiden fokus på. Som udgangspunkt har vi en vis idé om, hvordan kursusbehovet fordeler sig over valgperioden, men vi vurderer også sideløbende, om der undervejs opstår nye behov. Det betyder, at vi i perioder tilbyder kurser, fordi der fx er kommet nye regler på et område.

Det er nu aftalt med distriktsforeningernes repræsentanter i Landsforeningens Fælles Kursusudvalg (LFK), at vores kursusudbud fremover sker i kampagner, hvor givne kurser gennemføres i hele landet over en periode på fx 2-3 måneder. Det gør kurserne mere synlige og giver desuden gode forudsætninger for kvalitet og ressourceudnyttelse i Landsforeningen.

### Kursushits i 2010

61 kurser i IT-skrivebordet  
17 kurser i lønteknik

### Rabat- og rammeaftaler

Vi har sat spot på indkøb i folkekirken. Formålet er at få bedre priser ved at indgå rabat- og rammeaftaler med forskellige leverandører, og derfor er vi sammen med Kirkeministeriet begyndt at analysere indkøb i folkekirken. Bagefter begynder overvejelserne om, hvorvidt de eksisterende muligheder, eksempelvis i Statens og Kommunernes Indkøbs Service (SKI), er gode nok, eller om vi selv skal indgå aftaler til yderligere gavn for vores medlemmer.



# Indflydelse

Vi søger indflydelse, der hvor menighedsrådenes interesser er på spil. Derfor sidder vi med i arbejdsgrupper, deltager på debatmøder og holder møder med Folketingets politikere.



Den tidligere kirke-  
minister, Birthe Rønn  
Hornbech, er på vej på  
talerstolen ved årsmødet  
i 2009.

## Overenskomstforhandlingerne: Forenkling

Nøgleordet er "forenkling", når vi gør vores indflydelse gældende under overenskomstforhandlingerne. Det er Kirkeministeriet, der forhandler på menighedsrådenes vegne. Vi deltager i ministeriets forberedelser og er også med ved forhandlingsbordet for at bidrage med menighedsrådenes perspektiv i forhandlingerne. Vores forhandlere er i tæt kontakt med bestyrelsen, der løbende konsulteres og står til rådighed, når der opstår situationer, der kræver politisk stillingtagen.

Inden forhandlingerne gik i gang spurgte vi, hvilke ønsker der lokalt var blandt menighedsrådene til de næste overenskomster. Svaret var forenkling. Derfor lægger vi særligt vægt på, at bestemmelserne i størst muligt omfang bliver enkle. De skal være ens for samtlige medarbejdere på arbejdspladsen, og menighedsrådene skal have mulighed for at indgå aftaler om samarbejde på tværs af sognegrænser. Desuden arbejder vi for, at den samlede økonomiske byrde ikke forøges.

Udgangspunktet for forhandlingerne var vanskelige, den offentlige økonomi er under pres, og som det var tilfældet på hele det offentlige overenskomstområde, har det derfor heller ikke på det kirkelige område været muligt at forhandle sig frem til væsentlige ændringer i forhold til tidligere aftaler. Det kan man beklage, fordi vi gerne havde set forenklinger – især med hensyn til arbejdstidstilrettelæggelse og fleksibilitet, ligesom vi også gerne havde set forbedringer i bestemmelserne om løn og lønforhandlinger. Vi håber det kommer, og vi har i alt fald gjort et grundigt forarbejde, så vi er rustet til de kommende forhandlinger. Skal vi se positivt på situationen, så er der ikke nye bestemmelser og aftaler for kontaktpersonerne at sætte sig ind i.

Efter de afsluttede forhandlinger evaluerer vi nu på vores arbejde som bisiddere og indflydelse på processen. Denne evaluering skal danne udgangspunkt for foreningens fortsatte diskussion om forhandlingsret. Af afgørende betydning er det under alle omstændigheder, at vi sidder med ved bordet, fordi vi repræsenterer de ar-

bedsgivere, der er direkte konfronteret med de ansatte og problemerne.

### Multimediebeskatning af ulønnede menighedsrådsmedlemmer

Ulønnede menighedsrådsmedlemmer skal ikke straffes skattemæssigt, når de yder et stykke frivilligt arbejde i menighedsrådet. Det har vi arbejdet på igennem flere år, og det er nu blevet slået fast af Skatterådet.

Skatterådet konkluderede, at et menighedsråd kan stille multimedier til rådighed for ulønnede medlemmer af menighedsrådene samt andre frivillige, uden at det udløser multimediebeskatning.

### It i folkekirken

It kan være et godt værktøj til at støtte den lokale administration, men it alene for systemernes skyld støtter vi ikke. Der skal med andre ord være en gevinst for menighedsrådene ved at afløse velkendte rutiner med nye it-løsninger. Derfor har vi i enkelte sammenhænge valgt ikke at støtte Kirkeministeriets forslag om nye systemer. Det gælder bl.a. en medarbejderportal, som vi ikke mente ville gøre lokal gavn, men snarere skabe frustrationer over øgede administrative pligter.

### Ændringer i fødevarerlovningen

Som en konsekvens af vores høringssvar er fødevarerlovning blevet ændret for kirker. Det har den store lokale gevinst, at sammenkomster i kirkeligt regi fremover opfattes som private. Menighedsråd er dermed i den sammenhæng eksempelvis ikke længere forpligtet på at sende medarbejdere på hygiejnekursus og indrette køkkener efter professionelle standarder.

### Kirkeministeriets arbejdsgruppe om provstestillinger

I sommeren 2010 nedsatte kirkeministeren en arbejdsgruppe vedrørende provstestillinger, som vi deltager i. Vi fik udvidet gruppens kommissorium til også at se på provstiidvalget i et bredere ledelsesperspektiv. Udvidelsen betyder, at arbejdsgruppen beskæftiger sig med et bredere felt end provstestillinger, da stillingerne også er et led i provstiidvalgets kompetence til ledelse og økonomistyring.

Vi forventer, at vores ønske om at flytte valget til provstiidvalgene bliver taget op. Vi foreslår, at de først finder sted et år efter menighedsrådsvalget for at give de nyvalgte menighedsrådsmedlemmer bedre mulighed for reelt at deltage i valgene. Det vil samtidig give en bedre rytme for arbejdet med budgetter og regnskab i det nyvalgte provstiidvalg.

Kirkeministeriets oprindelige plan var at trække spørgsmålet om rekruttering til provstestillingerne ud som et særligt punkt, der skulle behandles først og hurtigt. Det

var vi kritiske overfor, fordi spørgsmålet om rekruttering skal ses i sammenhæng med provstestillingens samlede opgaver. Ministeriet valgte at følge vores anbefaling.

### Nye regnskabsprincipper for de lokale kasser

Det har været afgørende for os at arbejde for den lokale forankring og indflydelse på udarbejdelsen af de endelige kontoplaner. Den daglige brug af regnskabssystemet er netop lokal, og resultatet skal kunne bruges som informationsgrundlag for lokale beslutninger.

Forud for indførelsen af kontoplanerne har der været en lang proces, der tog afsæt i den grønne betænkning (Betænkning 1491). I hele processen har vi varetaget menighedsrådenes interesser ved at inddrage lokale erfaringer fra erfarne regnskabsførere, og vi fik sat vores præg på det endelige materiale.

Resultatet er efter vores opfattelse en mere logisk og brugervenlig kontoplan, der kan fungere som lokalt styringsredskab, når der skal prioriteres i opgaverne. Det meget konstruktive forløb med lokal forankring fortsætter vi med, når vi evaluerer det nuværende materiale og tager hul på arbejdet med regnskabsperioden i 2012.

### Arbejds miljø

Som en forening for arbejdsgivere er arbejdsmiljø et væsentligt element i vores rådgivning og arbejde med at opnå indflydelse. Derfor deltager vi i Folkekirkens Arbejds miljøråd for at varetage menighedsrådenes interesser som arbejdsgivere.

### Høringer

18 gange har vi afgivet høringssvar i løbet af 2010. I de mange høringssvar giver vi vores viden om lokale forhold videre til lovgiverne for at påvirke lovgivningen positivt. Høringer er én af de måder, vi varetager medlemmernes interesser på. I mange tilfælde gør vi vores indflydelse gældende på lovgivningen allerede inden forslagene kommer i høring.

Se alle høringssvar på [www.menighedsraad.dk](http://www.menighedsraad.dk).

### Eksterne poster

Vi er repræsenteret i en lang række udvalg og bestyrelser. I løbet af foråret har vi arbejdet på at fokusere vores indsats for at få mest mulig indflydelse og synlighed. Se de poster vi pt. sidder med i på [www.menighedsraad.dk](http://www.menighedsraad.dk).



## Indhold

Dagsorden .....	20
Forretningsorden.....	21
Årsregnskab 2010 .....	22
Kontingentforslag 2012.....	38
Årsbudget 2012 .....	39
Udsmykningsfonden .....	41
Indkomne forslag.....	45

# Dagsorden for det ordinære delegeretmøde

1. Mødets åbning
2. Valg af dirigenter
3. Fastsættelse af forretningsorden for delegeretmødet
4. Valg af stemmetællere
5. Formandens kommentarer til den aktuelle folkekirkelige situation
6. Forelæggelse og godkendelse af bestyrelsens beretning om arbejdet i det forløbne år
7. Forelæggelse og godkendelse af foreningens reviderede regnskab for det foregående regnskabsår
8. Orientering om foreningens aktuelle økonomiske stilling
9. Forelæggelse og drøftelse af budget samt godkendelse af forslag til kontingent for det følgende regnskabsår
10. Forelæggelse og godkendelse af det reviderede regnskab for Menighedsrådenes Fond til Udsmykning af Danske Kirker
11. Indkomne forslag fra bestyrelsen, distriktsforeningerne, menighedsråd, der er medlemmer af Landsforeningen, og disses enkeltmedlemmer. Kun forslag, der er indsendt senest 2 måneder forud for delegeretmødet, kan behandles
  - A. Forslag til ændring af Landsforeningens vedtægter
  - B. Øvrige forslag
12. Bestyrelsens meddelelse om tid og sted for næste årsmøde
13. Eventuelt
14. Mødets afslutning

# Forslag til forretningsorden for delegeretmødet

Til behandling under dagsordenens punkt 3 har bestyrelsen udarbejdet følgende forslag til forretningsorden for delegeretmødet:

1. Delegeretmødet åbnes af formanden, der leder valget af 3 dirigenter.
2. Dirigenterne påser, at forhandlingerne fremmes, og at god parlamentarisk orden opretholdes.
3. Ved delegeretmødets begyndelse vælges stemmetællere, der bistår dirigenterne ved optælling, når de finder det nødvendigt.
4. Ordet gives til talerne i indtegnat rækkefølge. Taletiden er 3 minutter. Ved forelæggelse af indsendte forslag er taletiden 5 minutter. Formanden og forslagsstilleren kan når som helst efter et indlæg begære ordet, ligesom dirigenterne kan tillade en kort svarreplik. Dirigenterne kan bestemme, at taletiden begrænses yderligere.
5. Behandlingen af beretningen kan opdeles i temaer, der afsluttes hver for sig.
6. Ændringsforslag til indkomne forslag skal afleveres skriftligt til dirigenterne. Dirigenterne bestemmer, i hvilken rækkefølge forslag og ændringsforslag sættes til afstemning. Ved afstemninger skal dirigenterne klart formulere, hvad der stemmes om.
7. Dirigenterne kan fastsætte sluttidspunkt for indtegning af talere. Forslagsstillere eller stedfortrædere for disse samt formanden/ordføreren kan få ordet inden punktets endelige afslutning.
8. Formanden, bestyrelsen eller mindst 20% af de delegerede kan forlange debatten afbrudt for en kortere periode for at drøfte de igangværende forhandlinger.
9. Under behandlingen af udtalelser fra delegeretforsamlingen kan dirigenterne eller forsamlingens flertal nedsætte et redaktionsudvalg til at udarbejde forslag til den endelige udtalelse.
10. Stemmeret kan kun udøves af delegerede og bestyrelsens medlemmer. Afstemning kan ske ved markering med stemmekort. Dirigenterne eller mindst 10 stemmeberettigede kan til enhver tid kræve skriftlig afstemning.
11. Der udarbejdes et referat, der skal godkendes og underskrives af dirigenterne, inden det offentliggøres. Delegeretmødet optages på lydbånd, der opbevares i 5 år på Landsforeningens kontor.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Foreningens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år været at fremme de formål, der er beskrevet i vedtægternes § 2 og § 24, hvilket navnlig vil sige

- at samle menighedsrådsmedlemmer til drøftelse af fælles anliggender,
- at bidrage til løsning af folkekirkelige opgaver,
- at støtte menighedsrådene og deres enkeltmedlemmer i udførelsen af deres hverv, og
- at udgive Menighedsrådenes Blad.

Bestyrelsens, forretningsudvalgets og sekretariatets arbejde har i regnskabsåret, ud over sædvanlige opgaver, i særlig grad været koncentreret om

- Afgivelse af høringssvar, mhp. afbureaukratisering og forenkling indenfor folkekirken
- At fremme samarbejdet over sognegrænser
- Nye regnskabsprincipper for de lokale kasser
- Personale- og juridisk rådgivning om overenskomster for kirke- og kirkegårdsfunktionærer

- Opbygning af vejledningsmateriale og blanketsamling på IT-skrivebordet
- Landsforeningens fremtidige strategi, herunder ændring af foreningens tilbud fra at være regelbunden til serviceorienteret

## Regnskab/budget

Landsforeningens budget for 2010, som ikke er revideret, er udarbejdet af den bestyrelsesvalgte kasserer sammen med foreningens administration ultimo 2008. Den 12. januar 2009 bliver budgettet behandlet i Forretningsudvalget og oversendt til Bestyrelsen, der på et møde den 30. januar 2009 godkender det til forelægelse på delegeretmødet i juni 2009.

Årsregnskabet slutter med et overskud efter skat på 1.172.973 kr. mod et budgetteret overskud på 157.300 kr., eller en positiv afvigelse på 1.015.673 kr.

Den positive afvigelse mellem regnskab og budget fremkommer således:

## Landsforeningens kirke- og kommunikationsvirksomhed

Menighedsrådenes Blad	220.000 kr.
Tilskud fra Biblioteksstyrelsen vedr. Menighedsrådenes blad	335.000 kr.
Konsulentonorar, samarbejdsprojekter m.v.	65.000 kr.
Landsforeningens kursusvirksomhed	-130.000 kr.
Lavere udgifter i relation til IT-skrivebordet, inkl. afskrivninger	605.000 kr.

## Landsforeningens administration og drift

Sekretariatets samlede personaleomkostninger	-370.000 kr.
Landsforeningens forlagsvirksomhed	-400.000 kr.
Lokale- og administrationsomkostninger, herunder afskrivninger	210.000 kr.
Rejseomkostninger	190.000 kr.
Lejeindtægt	-80.000 kr.

## Bestyrelsen

Lavere mødeudgifter i forbindelse med bestyrelsens arbejde	470.000 kr.
--	-------------

## Øvrige

Årsmøde (ekskl. andel af personaleomkostninger)	135.000 kr.
Nyborg-Møde	-110.000 kr.

Øvrige afvigelser	-124.327 kr.
	<b><u>1.015.673 kr.</u></b>

### Personaleomkostninger

I regnskabet henføres løn- og pensionsomkostninger til de enkelte aktivitetsområder. Denne fordeling er foretaget på baggrund af et skøn over medarbejdernes tidsforbrug. Formålet med fordelingen er, at give et så retvisende billede som muligt af de enkelte aktivitetsområders ressourceforbrug. Det har dog den konsekvens, at budget- og regnskabstal for så vidt angår løn- og pensionsomkostninger på enkeltområder ikke er direkte sammenlignelige. Dette skyldes, at lønbudgettet tager udgangspunkt i medarbejdernes afdelingsmæssige placering.

Lønudgiften er i 2010 ca. 370.000 kr. større end det oprindeligt godkendte budget. Det svarer til ca. 3%. Afvigelsen skyldes hovedsagligt bestyrelsens beslutning om ansættelse af en distriktskonsulent, samt udgift til vikar i forbindelse med sygdom og barsel.

### IT-skrivebordet

I november måned 2010 blev det besluttet at nedlægge IT-skrivebordets journalsystem. Det har haft betydning for foreningens økonomi i 2010. For det første reduceres den oprindelige etableringsomkostning til IT-skrivebordet med 850.000 kr. Det har i regnskabet for 2010 positiv betydning for både likviditet og afskrivninger. For det andet reduceres de årlige drifts- og udviklingsomkostninger med ca. 300.000 kr., der var reserveret til licensudgifter til journalsystemet. Der må dog påregnes en mindre investering i 2011 til udvikling af et system til erstatning for det oprindeligt planlagte journalsystem.

### Menighedsrådenes Blad

Landsforeningen har i forbindelse med udgivelsen af Menighedsrådenes Blad i 2010 modtaget et distributionsstilskud fra Biblioteksstyrelsen på ca. 335.000 kr. Der ansøges årligt om et distributionsstilskud, og det indgår derfor ikke i budgettet. Udgifterne til distribution af Menighedsrådenes Blad er lavere end det budgetsatte. Det skyldes, at en del af bladene i 2010 har været leveret med en anden og billigere distributør.

Nedgangen i antallet af betalende abonnenter fortsætter. I 2010 udgør den negative difference mellem budget og regnskab ca. 200.000 kr. Det svarer til ca. 380 årsabonnementer. Årsagen til nedgangen forklares ved menighedsrådenes skarpere prioritering af økonomien, hvorved abonnenter til ansatte og suppleanter nedprioriteres. Nedgangen i antallet af betalende abonnenter modsvares delvis af en stigning i annonceindtægterne.

### Forlagsbutikken

Landsforeningens forlagsbutik har fra 1. januar 2010 været outsourcet til Dafolo A/S. I regnskabet kan det

ses ved en stigning i de variable udgifter i forhold til det budgetsatte. På sekretariatet har det derimod medført en frigivelse af personaleressourcer til anvendelse på andre områder. Den negative afvigelse mellem budget og regnskab forklares desuden ved en nedgang i varesalget, som følge af at Håndbog for Menighedsråd i 2010 udgik som papirversion. Dette har endvidere medvirket til en stor nedskrivning på varelageret.

### Administrationsomkostninger

Sekretariatets administrationsomkostninger er samlet set faldet i 2010. Det skyldes bl.a. at effekten af sparekataloget nu er slået helt igennem.

### Rejseomkostninger

Sekretariatet har i 2010 haft et mindreforbrug på ca. 190.000 kr. på kontoen for rejseomkostninger. Mindreforbruget, der er ekstraordinært, skyldes den enorme efterspørgsel efter især sekretariatets personalekonsulenter, hvilket nødvendiggjorde, at sekretariatet opprioriterede den telefoniske rådgivning for at hjælpe så mange menighedsråd som muligt.

### Årsmøde

Årsmødet budgetteres med udgangspunkt i, at det over tid skal hvile i sig selv. Dette bliver med overskuddet for 2010 opfyldt, i og med årets overskud dækker det regnskabsmæssige underskud i perioden 2007-2009. Overskuddet forklares på den ene side ved betydelige besparelser på bl.a. trykning af årsmødemateriale, og på den anden side ved flere betalende deltagere end budgetteret.

### Bestyrelse

Landsforeningens bestyrelse har i 2010 i forhold til det godkendte budget haft et mindreforbrug på ca. 470.000 kr. Mindreforbruget skyldes flere ting. For det første er der i budgettet for 2010 afsat midler til en honorarstigning til bestyrelsen. Denne honorarstigning valgte den nyvalgte bestyrelse at annullere ved tiltrædelsen i 2009. Derudover er der i forhold til budgettet sket et mindreforbrug på ca. 110.000 kr. til møde- og rejseudgifter, hvilket som i 2009 skyldes den forenkede og mere effektive udvalgsstruktur samt afholdelsen af møder på sekretariatet i Sabro.

### Kontingent

Landsforeningens faktiske kontingentindtægt for 2010 er meget tæt på det budgetsatte. Dermed har foreningens skøn over det forventede antal sammenlægninger i 2010, som blev foretaget primo 2009, været på dette rette niveau. Landsforeningen konstaterer, at der løbende træffes beslutning om etablering af fælles menighedsråd rundt om i landet, hvilket dermed fortsat vil påvirke kontingentindtægten i negativ retning.

### Kursusvirksomhed

Kursusvirksomhedens resultat for 2010 er væsentlig forbedret i forhold til sidste års regnskab. Det forklares bl.a. ved en øget efterspørgsel efter kurser i 2010, hvilket har betydet en bedre udnyttelse af de ressourcer, der henføres til kursusvirksomheden. En anden forklaring er, at foreningen arbejder for, at kursusvirksomheden nu i højere grad end tidligere skal hvile i sig selv.

Landsforeningen har i 2010 modtaget et tilskud fra Kirkeministeriet i forbindelse med udrulningen af betænkning 1491. Tilskuddet bidrog til en lav deltagerbetaling for deltagelse på Landsforeningens kurser for regnskabsførere.

### Øvrige udgifter

Der er afholdt udgifter for ca. 110.000 kr. til konferencen i Nyborg om betænkningen om bloktilskud. Denne udgift indgik ikke i budget 2010.

### Likvide beholdninger

Den likvide beholdning er ved regnskabsårets slutning høj. Det forklares hovedsageligt ved, at de samlede etableringsomkostninger for IT-skrivebordet og årets drifts- og udviklingsomkostninger endnu ikke var betalt ved årets udgang. Beløbet står derfor som en skyldig post i regnskabet.

Foreningen vælger normalt bevidst at opretholde en fornuftig likviditet p.g.a., at indtægter fra kontingentopkrævning først indbetales i februar og marts måned. Dermed vil likviditeten blive anvendt til at afholde udgifter til løn m.v. i perioden januar til marts.

### Overskudsdisponering

Bestyrelsen foreslår, at 1 mio. kr. af årets resultat reserveres til den strategiplan, som bestyrelsen iværksatte i november måned 2010. Planen medfører øgede investeringer i perioden 2011-2014 til aktiviteter indenfor foreningens formål som nævnt på side 22, men skal på sigt danne grundlag for indtægtsdækket virksomhed.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Landsforeningen af Menighedsråd for 2010 er aflagt efter de samme regnskabs- og vurderingsprincipper som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

IT-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. IT-software omfatter medlemskartotek, regnskabssystem, etablering af internethjemmeside og SPSS-program. Der afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

IT-skrivebordet måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. IT-skrivebordet omfatter Landsforeningens andele af udviklingsomkostninger, centralt udstyr og licenser som aftalt med Kirkeministeriet. Der afskrives over den økonomiske levetid, der er vurderet til 6 år. Afskrivningen beregnes lineært af halvdelen af anskaffelsessummen og degressivt af den anden halvdel.

#### Materielle anlægsaktiver

Ejendommen i Sabro måles til anskaffelsespris. Der foretages ikke afskrivning, da ejendommens værdi forventes at kunne opretholdes ved normal vedligeholdelse.



Kontormaskiner og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Edb-anskaffelser	3 år
Kontormaskiner og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris på under 12.300 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Varebeholdninger

Forlagets varebeholdninger optages til anskaffelses-/kostpris efter FIFO-metoden.

For varer, hvor nettorealisationseværdien er lavere end anskaffelses-/kostprisen, foretages nedskrivning for ukurans til nettorealisationseværdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede obligationer, optages til laveste værdi af anskaffelsespris og balance-dagens kursværdi for hele beholdningen. Kursregulering foretages i resultatopgørelsen.

### Hensættelser

Hensættelse til vedligeholdelse af ejendommen i Sabro foretages årligt med kr. 250.000, der er det estimerede årlige langsigtede vedligeholdelsesbeløb. Faktiske udgifter til udvendig vedligeholdelse afholdes af kontoen.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsregnskabet for 2010 for Landsforeningen af Menighedsråd.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede

af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til delegeretforsamlingens godkendelse.

Sabro, den 18. marts 2011.

Flemming Andersen  
bestyrelsesvalgt kasserer

Ole Wind  
sekretariatschef

Peter F. Schrøder  
afdelingsleder

## Bestyrelse:

Inge Lise Pedersen  
formand

Gotfred Larsen  
næstformand

Flemming Andersen  
kasserer

Frede Hansen

Susan Aaen

Preben Juul Sørensen

Leif Thulstrup Bruhn

Finn Poulsen

Anne Busk-Jensen

Lone Hvejsel

Karsten Fledelius

Keld Nielsen

Lone Wellner Jensen

Normann Aa. Nielsen

Carsten Bøgh Pedersen

Ketty Sørensen

Erik Vind

Michael Riis

Poul Joachim Stender

Bodil Therkelsen

# Den uafhængige revisors påtegning

Vi har revideret årsregnskabet for Landsforeningen af Menighedsråd for regnskabsåret 1.1. - 31.12. 2010.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med god regnskabsskik. Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til erklæringsbekendtgørelsen gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

## Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for foreningens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12. 2010 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1.1. - 31.12. 2010 i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Århus, den 9. marts 2011

Revisionsfirmaet Bjarne Aaen & Co. ApS

Bjarne Aaen

Statsautoriseret revisor

# Påtegning af foreningens kritiske revisorer

Regnskabet er gennemgået af os som valgte revisorer. Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Sabro, den 9. marts 2011

Freddy Christensen

Jørgen Munck

# Resultatopgørelse for 2010

Budget 2010 i t.kr.		Note	Regnskab 2010	Regnskab 2009
<b>UDGIFTER</b>				
<i>Landsforeningens kirke- og kommunikationsvirksomhed:</i>				
4.087	Personaleomkostninger .....	1	1.379.651	1.179.581
2.744	Blad-relaterede udgifter .....	2	3.138.889	3.370.445
6.831	Landsforeningens kirke- og kommunikations- virksomhed i alt. ....		4.518.540	4.550.026
3.342	Landsforeningens personale- og juridisk afdeling .....	3	3.079.550	3.113.183
<i>Landsforeningens administration og drift:</i>				
1.605	Forlags-relaterede udgifter .....	4	3.546.760	3.371.061
640	Kursus-relaterede udgifter .....	5	2.105.052	2.208.241
2.040	Årsmøde-relaterede udgifter .....	6	2.225.066	2.314.689
8.404	Personale-, lokale- og administrationsomkostninger .....	7	7.479.001	7.261.804
105	Øvrige udgifter .....	8	232.331	152.765
12.794	Landsforeningens administration og drift i alt. ....		15.588.210	15.308.560
1.962	Bestyrelsen .....	9	1.489.223	1.783.340
1.250	Afskrivninger .....	10	784.868	1.269.521
<b>26.179</b>	<b>UDGIFTER I ALT. ....</b>		<b>25.460.391</b>	<b>26.024.630</b>
<b>INDTÆGTER</b>				
17.220	Medlemskontingenter .....		17.213.205	16.879.659
2.200	Bladabonnementer .....	2	1.994.070	2.092.472
1.685	Annonceindtægter, Menighedsrådenes Blad .....	2	1.767.789	1.641.661
1.300	Varesalg, Forlaget og IT-skrivebordet .....	4	949.214	1.422.618
1.300	Kursusindtægter .....	5	1.754.530	1.440.905
2.200	Årsmødeindtægter .....	6	2.359.239	2.301.790
356	Øvrige indtægter .....	11	388.592	599.435
<b>26.261</b>	<b>INDTÆGTER I ALT. ....</b>		<b>26.426.639</b>	<b>26.378.540</b>
82	<b>Resultat før finansielle poster .....</b>		<b>966.248</b>	<b>353.910</b>
75	Renter og kursregulering .....	12	206.725	414.643
<b>157</b>	<b>Årets resultat før skat .....</b>		<b>1.172.973</b>	<b>768.553</b>
0	Skat .....		0	24.800
<b>157</b>	<b>Årets resultat efter skat .....</b>		<b>1.172.973</b>	<b>743.753</b>

## Bestyrelsen foreslår følgende overskudsdisponering:

Overført overskud .....	172.973
Reserveret til særlige formål .....	1.000.000

# Balance pr. 31.12. 2010

	Note	31.12. 2010	31.12. 2009
<b>AKTIVER</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
IT-software.....	13	98.728	47.573
IT-skrivebord.....	13	2.376.827	3.749.161
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Kontormaskiner og inventar.....	13	198.805	314.632
Ejendom, Sabro.....	14	<u>11.639.117</u>	<u>11.639.117</u>
<b>Anlægsaktiver.....</b>		<b><u>14.313.477</u></b>	<b><u>15.750.483</u></b>
Varebeholdninger, forlag.....	15	168.142	318.853
Debitorer.....	16	113.711	348.233
Andre tilgodehavender.....		193.338	106.859
Periodeafgrænsningsposter.....		102.037	55.017
Obligationer.....	17	3.011.663	3.206.838
Likvide beholdninger.....		<u>8.484.659</u>	<u>6.204.256</u>
<b>Omsætningsaktiver.....</b>		<b><u>12.073.550</u></b>	<b><u>10.240.056</u></b>
<b>AKTIVER I ALT.....</b>		<b><u>26.387.027</u></b>	<b><u>25.990.539</u></b>
	Note	31.12. 2010	31.12. 2009
<b>PASSIVER</b>			
Overført overskud.....	18	11.467.594	11.294.621
Reserveret til særlige formål.....	19	<u>1.000.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital.....</b>		<b><u>12.467.594</u></b>	<b><u>11.294.621</u></b>
Vedligeholdelse, Sabro.....		<u>1.175.000</u>	<u>939.389</u>
<b>Hensættelse i alt.....</b>		<b><u>1.175.000</u></b>	<b><u>939.389</u></b>
Nordea Prioritet.....	20	2.080.174	2.218.683
Nordea Annuitet.....	21	<u>3.585.337</u>	<u>3.652.657</u>
<b>Langfristet gæld.....</b>		<b><u>5.665.511</u></b>	<b><u>5.871.340</u></b>
Leverandører/skyldige omkostninger.....		5.059.395	5.396.091
Anden gæld.....		<u>2.019.527</u>	<u>2.489.098</u>
<b>Kortfristet gæld.....</b>		<b><u>7.078.922</u></b>	<b><u>7.885.189</u></b>
<b>PASSIVER I ALT.....</b>		<b><u>26.387.027</u></b>	<b><u>25.990.539</u></b>

# Noter

Budget 2010 i t.kr.			2010	2009
<b>Note 1.</b>	<b>Landsforeningens kirke- og kommunikationsvirksomhed</b>			
4.087	Personaleomkostninger (note 7) .....		1.379.651	1.179.581
<b>4.087</b>			<b>1.379.651</b>	<b>1.179.581</b>
<b>Note 2.</b>	<b>Menighedsrådenes Blad</b>			
	<b>Blad-relaterede udgifter</b>			
14	Kontorholdsgodtgørelse til redaktør .....		4.680	13.871
0	Kontorleje .....		28.000	0
67	Diæter og rejseudgifter til redaktør .....		57.940	60.256
28	Porto .....		48.460	26.525
21	Telefon og telefax .....		12.001	11.991
66	Honorar for artikler .....		4.712	6.499
124	Fotos .....		170.659	177.082
0	Kontorartikler .....		208	55
20	Bladhold, faglitteratur og kurser .....		23.497	22.902
24	Småanskaffelser m.v. ....		12.470	2.000
<b>364</b>	<b>Redaktionsomkostninger</b> .....		<b>362.627</b>	<b>321.181</b>
1.300	Trykning .....		1.140.080	1.239.082
1.080	Distribution .....		897.106	1.025.462
0	Tilskud, Biblioteksstyrelsen .....		-335.589	-342.495
	Personaleomkostninger (note 7) .....		1.074.665	1.127.215
<b>2.744</b>	<b>Blad-relaterede udgifter i alt</b> .....	<b>a</b>	<b>3.138.889</b>	<b>3.370.445</b>
	<b>Bladabonnementer</b>			
2.150	Distriktsforeninger .....		1.942.937	2.041.252
50	Private .....		51.133	53.300
0	Tab på abonnementer .....		0	-2.080
<b>2.200</b>	<b>Bladabonnementer i alt</b> .....	<b>b</b>	<b>1.994.070</b>	<b>2.092.472</b>
<b>1.685</b>	<b>Annonceindtægter i alt</b> .....	<b>c</b>	<b>1.767.789</b>	<b>1.641.661</b>
<b>3.885</b>	<b>Bladabonnementer og annonceindtægter i alt (b + c) ....</b>		<b>3.761.859</b>	<b>3.734.133</b>
	<b>Resultat, Menighedsrådenes Blad ((b + c) - a) .....</b>		<b>622.970</b>	<b>363.688</b>
	<i>Bemærkninger til note 2:</i>			
	<i>Resultatet for Menighedsrådenes Blad angiver det beløb, som aktiviteten bidrager med til driften af Landsforeningens sekretariat, herunder lokaleomkostninger og øvrige administrationsomkostninger. Det reelle resultat er det anførte resultat med fradrag af disse omkostninger.</i>			
<b>Note 3.</b>	<b>Landsforeningens personale- og juridisk afdeling</b>			
3.342	Personaleomkostninger (note 7) .....		3.079.550	3.113.183
<b>3.342</b>			<b>3.079.550</b>	<b>3.113.183</b>

Budget 2010 i t.kr.		2010	2009
<b>Note 4.</b>	<b>Landsforeningens Forlag og IT-skrivebord</b>		
	<b>Varesalg, Forlag og IT-skrivebord</b>		
1.300	Varesalg, Forlag og IT-skrivebord i alt .....	949.214	1.422.618
	<b>Forlags-relaterede udgifter</b>		
-550	Vareforbrug, Forlag .....	-395.004	-694.391
0	Nedskrivning for ukurans .....	-111.109	-100.147
-30	Forbrug af forsendelsesemballage .....	-45.825	-24.257
-5	Fragt og porto .....	-77.478	19.122
<b>-585</b>	<b>Variable udgifter i alt .....</b>	<b>-629.416</b>	<b>-799.673</b>
<b>715</b>	<b>Bruttoavance (a + b) .....</b>	<b>319.798</b>	<b>622.945</b>
-20	Salgsfremmende omkostninger .....	0	-10.388
0	Kontorartikler m.v. ....	-3.626	-16.133
0	Momsregulering, forlag .....	-18.730	0
-1.000	Drift og udvikling, IT-skrivebord .....	-831.977	-319.892
	Personaleomkostninger, Forlag og IT-skrivebord (note 7) ...	-2.063.011	-2.224.975
	<b>Indirekte udgifter i alt .....</b>	<b>-2.917.344</b>	<b>-2.571.388</b>
<b>-1.605</b>	<b>Udgifter i alt (b + c) .....</b>	<b>-3.546.760</b>	<b>-3.371.061</b>
	<b>Resultat, Forlag og IT-skrivebord (a + (b + c)) .....</b>	<b>-2.597.546</b>	<b>-1.948.443</b>

**Bemærkninger til note 4:**

Landsforeningens Forlag og IT-skrivebord betragtes i 2010 for sidste gang som én enhed. Det skyldes, at forlaget fra 2010 er outsourcet, og at papirudgaven af Håndbog for Menighedsråd udgik i 2010. Dermed er der ingen fællesprojekter for forlag og IT-skrivebord. Det negative resultat angiver det beløb, som foreningen i form af kontingentindtægter understøtter IT-skrivebordet. Det skyldes, at abonnement på IT-skrivebordet er en medlemsydelse. Det negative resultat i 2010 sammenlignet med 2009 skyldes både forlag og IT-skrivebord. For forlaget har der været et lavere salg end forventet på budgettidspunktet. Det forklares ved en generel faldende efterspørgsel efter forlagsvarer, og især det at papirudgaven af håndbogen er udgået. For IT-skrivebordet er 2009 og 2010 ikke sammenlignelige, da drifts- og udviklingsomkostninger i 2009 var lave p.g.a. implementeringen af det nye IT-skrivebord.

<b>Note 5.</b>	<b>Landsforeningens kursusvirksomhed</b>		
	<b>Kursusindtægter</b>		
	Kursusindtægter .....	1.554.530	1.440.905
	Tilskud fra Kirkeministeriet .....	200.000	0
<b>1.300</b>	<b>Kursusindtægter i alt .....</b>	<b>1.754.530</b>	<b>1.440.905</b>
	<b>Kursus-relaterede udgifter</b>		
	Honorar til interne konsulenter .....	-303.607	-162.173
300	Honorar til undervisere .....	-120.457	-123.493
150	Lokaleleje, fortæring og rejseomkostninger .....	-498.486	-418.151
140	Undervisningsmaterialer .....	-286.929	-195.279
50	Porto m.v. ....	-15.916	-9.372
	Personaleomkostninger (note 7) .....	-879.657	-1.299.773
<b>640</b>	<b>Kursus-relaterede udgifter i alt .....</b>	<b>-2.105.052</b>	<b>-2.208.241</b>

Budget 2010 i t.kr.			2010	2009
	<b>Resultat, Kursusvirksomhed ( a + b )</b> .....		<b>-350.522</b>	<b>-767.336</b>
<i>Bemærkninger til note 5:</i>				
<i>Kursusvirksomhedens resultat angiver, at kursusaktiviteterne understøttes af foreningens kontingent- indtægter. Der er i den forbindelse igangsat en proces med henblik på at minimere det negative resultat.</i>				
<b>Note 6.</b>	<b>Årsmøde</b>			
-2.040	Årsmødeudgifter .....		-2.107.630	-2.181.921
	Personaleomkostninger, årsmøde (note 7) .....	a	-117.436	-132.768
<b>-2.040</b>	<b>Årsmødeudgifter i alt</b> .....		<b>-2.225.066</b>	<b>-2.314.689</b>
2.200	Indgået årsmødeafgift .....	b	2.359.239	2.301.790
<b>160</b>	<b>Resultat ( a + b )</b> .....		<b>134.173</b>	<b>-12.899</b>
<i>Bemærkninger til note 6:</i>				
<i>Landsforeningens bestyrelse har tidligere besluttet, at årsmødet skal hvile i sig selv. Et evt. over- eller underskud vil således indgå i de efterfølgende års årsmødebudgetter. Overskuddet i 2010 modsvares af de sidste 3 års underskud på årsmødet.</i>				
<b>Note 7.</b>	<b>Landsforeningens administration og drift</b>			
450	Lønsumsafgift .....	a	528.545	514.259
12.101	Kontorlønninger .....		10.989.784	10.650.948
	Pensionsbidrag .....		1.157.215	1.068.811
	StK:pension .....		599.125	633.993
0	Vikartimer .....		69.992	0
159	ATP og FIB m.v. ....		182.500	162.331
178	Kursusudgifter .....		234.157	116.768
47	Personaleudgifter .....		42.212	27.884
30	Fysioterapeutordning .....		31.000	26.400
50	Regulering af skyldige feriepenge .....		175.906	-91.349
0	Afsat overtid, medarbejdere .....		-196.782	292.281
-250	Lønrefusion .....		-601.232	-409.494
<b>12.315</b>	<b>Personaleomkostninger i alt</b> .....		<b>12.683.877</b>	<b>12.478.573</b>
<b>Fordeling af personaleomkostninger</b>				
-4.087	Heraf andel vedr. kirke- og kommunikationsvirksomhed (til note 1) .....		-1.379.651	-1.179.581
	Heraf andel vedr. Menighedsrådenes Blad (til note 2) .....		-1.074.665	-1.127.215
-3.342	Heraf andel vedr. personale- og juridisk afdeling (til note 3) .		-3.079.550	-3.113.183
<i>Landsforeningens administration og drift</i>				
	Heraf andel vedr. Forlag og IT-skrivebord (til note 4) .....		-2.063.011	-2.224.975
	Heraf andel vedrørende kursusvirksomheden (til note 5) . . . .		-879.657	-1.299.773
	Heraf andel vedr. årsmøde (til note 6) .....		-117.436	-132.768
<b>4.886</b>	<b>Personaleomkostninger efter fordeling</b> .....	<b>b</b>	<b>4.089.907</b>	<b>3.401.078</b>
547	Rejseudgifter .....	c	355.247	436.109



Budget  
2010 i t.kr.

		2010	2009
154	El, varme og vand .....	176.337	161.191
144	Rengøring .....	150.769	164.905
20	Indvendig vedligeholdelse .....	19.319	230.861
250	Udvendig vedligeholdelse .....	317.132	329.608
240	Renteudgifter, ejendom .....	269.601	296.408
100	Ejendomsskat .....	84.726	84.679
26	Ejendomsforsikring .....	27.702	25.400
	Øvrige udgifter .....	55.421	
<b>934</b>	<b>Lokaleomkostninger i alt</b> .....	<b>1.101.007</b>	<b>1.293.052</b>
<b>120</b>	<b>Porto – kontoret</b> .....	<b>36.522</b>	<b>62.355</b>
31	Gebyrer .....	31.646	29.933
226	Telefon, telefax og internet .....	198.580	186.666
138	Kontorartikler og tryksager .....	76.553	138.961
310	Edb-omkostninger .....	229.618	182.038
10	Hjemmeside .....	18.488	29.329
92	Forsikringer og alarm-abonnement .....	82.637	78.922
13	Kontingenter .....	11.300	7.250
85	Tidsskrifter og faglitteratur m.v. ....	120.272	117.197
15	Annoncer .....	45.064	98.730
125	Revision og regnskabsmæssig assistance .....	135.000	130.561
86	Fotokopiering .....	39.057	74.612
75	Vedligeholdelse og mindre anskaffelser .....	127.727	173.862
144	Køkken- og mødeudgifter .....	160.337	209.648
41	Repræsentation .....	14.764	18.395
55	Årsmøde, overnatning og forplejning .....	45.843	52.304
21	Diverse .....	30.887	26.543
<b>1.467</b>	<b>Øvrige administrationsomkostninger i alt</b> .....	<b>1.367.773</b>	<b>1.554.951</b>
<b>8.404</b>	<b>I ALT ( a + b + c + d + e + f )</b> .....	<b>7.479.001</b>	<b>7.261.804</b>

**Bemærkninger til note 7:**

Fordelingen af personaleomkostninger er sket ud fra et konkret skøn i de enkelte afdelinger. Udgangspunktet er, at medarbejdernes samlede løn- og pensionsomkostninger knyttes til de enkelte afdelinger, hvorefter en fordeling på Menighedsrådenes Blad, Forlag/IT-skivebord, Årsmøde og Kursusvirksomhed foretages. Der er således ikke direkte sammenlignelighed mellem budget og regnskab f.s.v. angår personaleomkostninger. I forhold til budgettet for 2010 er der tale om en stigning på ca. 3%.

**Note 8. Øvrige udgifter**

70	Midtvejsmøder .....	72.702	64.000
0	Ad hoc opgaver, valg .....	2.500	0
20	Spørgeskemaundersøgelser m.v. ....	22.207	24.574
0	Ad hoc opgaver, Nyborgmøde m.m. ....	123.922	53.191
15	Filmprisen Gabriel .....	11.000	11.000
<b>105</b>	<b>Øvrige udgifter i alt</b> .....	<b>232.331</b>	<b>152.765</b>

**Bemærkninger til note 8:**

Under Ad hoc opgaver indgår diverse udgifter, som ikke direkte kan knyttes til øvrige aktiviteter. Den største udgift er på ca. 110.000 kr., og vedrører Nyborgmødet.

Budget 2010 i t.kr.		2010	2009
<b>Note 9.</b>	<b>Bestyrelsen</b>		
148	Formandshonorar.....	151.366	148.729
17	Kontorholdsgodtgørelse til bestyrelsesformand.....	14.117	13.871
16	Administrationsomkostninger, formand .....	0	0
41	Internetopkobling til bestyrelsen .....	1.080	13.713
40	Aviser, tidsskrifter m.v.....	54.338	57.267
823	Mødeudgifter, rejseudgifter m.v.....	700.635	947.489
877	Honorar og tabt arbejdsfortjeneste.....	567.687	602.271
<b>1.962</b>		<b>1.489.223</b>	<b>1.783.340</b>

**Bemærkninger til note 9:**

Mindreforbruget i forhold til budgettet for 2010 skyldes både en annullering af en budgetteret honorarstigning til bestyrelsens medlemmer, samt et fald i udgifterne til mødeaktiviteter, bl.a. som følge af, at møderne holdes på sekretariatet.

<b>Note 10.</b>	<b>Afskrivninger</b>		
800	IT-skrivebord, jf. note 13.....	522.334	882.155
250	IT-software, jf. note 13.....	59.913	209.050
200	Kontormaskiner og inventar, jf. note 13 .....	202.621	178.316
<b>1.250</b>		<b>784.868</b>	<b>1.269.521</b>

**Bemærkninger til note 10:**

Der er i 2010 foretaget en regulering af afskrivningen på IT-skrivebordet, som følge af nedlæggelsen af journalsystemet. Desuden er anskaffelsen af et sagsstyringsystem, og en opgradering af medlems- og økonomisystemet udskudt, hvilket har medført en lavere afskrivning end oprindeligt budgetteret.

<b>Note 11.</b>	<b>Øvrige indtægter</b>		
306	Husleje fra Dansk Kabel TV .....	224.383	300.982
0	Konsulentbistand, samarbejdsprojekter.....	63.659	116.173
50	Midtvejsmøder .....	71.050	64.400
0	Øvrige indtægter .....	29.500	117.880
<b>356</b>	<b>Øvrige indtægter i alt.....</b>	<b>388.592</b>	<b>599.435</b>

**Bemærkninger til note 11:**

Huslejeindtægten er lavere end budgetteret, hvilket skyldes at lejer i 2010 opsagde lejemålet.

<b>Note 12.</b>	<b>Renter og kursregulering</b>		
35	Obligationer .....	73.109	203.450
200	Bank.....	120.875	224.803
0	Andre renter .....	-1.512	-1.433
235	Renteindtægter i alt.....	192.472	426.820
-160	Renteudgifter vedrørende IT-skrivebord .....	0	-3.133
		192.472	423.687
0	Kursregulering af obligationer.....	14.253	-9.044
<b>75</b>		<b>206.725</b>	<b>414.643</b>

**Bemærkninger til note 12:**

På budgettidspunktet forventede Landsforeningen at finansieringen af IT-skrivebordet skulle ske ved optagelse af lån. Det viste sig efterfølgende ikke at være nødvendigt.

Note 13. Anlægsoversigt	Kontormaskiner og inventar		
	IT-software	IT-skrivebord	
Anskaffelsespris primo .....	978.207	4.631.316	1.508.290
Årets afgang ved salg .....			
Årets afgang ved udrangering .....		-850.000	-166.210
Årets tilgang .....	111.068		86.794
<b>Anskaffelsespris ultimo .....</b>	<b>1.089.275</b>	<b>3.781.316</b>	<b>1.428.874</b>
Afskrivninger primo .....	930.634	882.155	1.193.658
Årets afskrivninger .....	59.913	522.334	202.621
Afskrivninger på udrangerede/solgte .....			-166.210
<b>Afskrivninger ultimo .....</b>	<b>990.547</b>	<b>1.404.489</b>	<b>1.230.069</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi .....</b>	<b>98.728</b>	<b>2.376.827</b>	<b>198.805</b>
			<b>2010</b>
<b>Note 14. Ejendom, Sabro</b>			
Kontant købesum .....		9.500.000	
Omkostninger ved køb og finansiering .....		210.552	
Istandsættelse/ombygning .....		1.928.565	
<b>Anskaffelsessum i alt .....</b>		<b>11.639.117</b>	
Offentlig ejendomsvurdering 2010 .....		8.600.000	
heraf grundværdi .....		1.858.000	
			<b>2010</b>
			<b>2009</b>
<b>Note 15. Varebeholdninger, forlag</b>			
Handelsvarer til kostpriser .....		279.251	419.000
Nedskrivning for ukurans. ....		-111.109	-100.147
		<b>168.142</b>	<b>318.853</b>
<b>Note 16. Debitorer</b>			
Debitorer vedrørende forlags- og informationsvirksomhed .....		106.462	322.911
Debitorer vedrørende annoncer .....		27.249	45.322
Afsat til tab .....		-20.000	-20.000
		<b>113.711</b>	<b>348.233</b>
<b>Note 17. Obligationer</b>			
Nom. 110.163 6% Nykredit 3 c. 2029 .....		120.076	143.596
Nom. 498.669 5% Nordea Kredit 2035 .....		513.130	631.944
Nom. 2.373.947 1,73% Nordea Kredit Cibor 6 OA 2011 .....		2.378.457	2.431.298
		<b>3.011.663</b>	<b>3.206.838</b>

**Bemærkninger til note 17:**

En del af obligationsbeholdningen, 633.206 kr., er deponeret til sikkerhed for bankengagement.

	2010	2009
<b>Note 18. Overført overskud</b>		
Overført fra tidligere år.....	11.294.621	10.550.868
Overført del af årets resultat.....	172.973	743.753
	<u>11.467.594</u>	<u>11.294.621</u>

<b>Note 19. Reserveret til særlige formål</b>	
Overført fra tidligere år.....	0
Overført del af årets resultat.....	1.000.000
	<u>1.000.000</u>

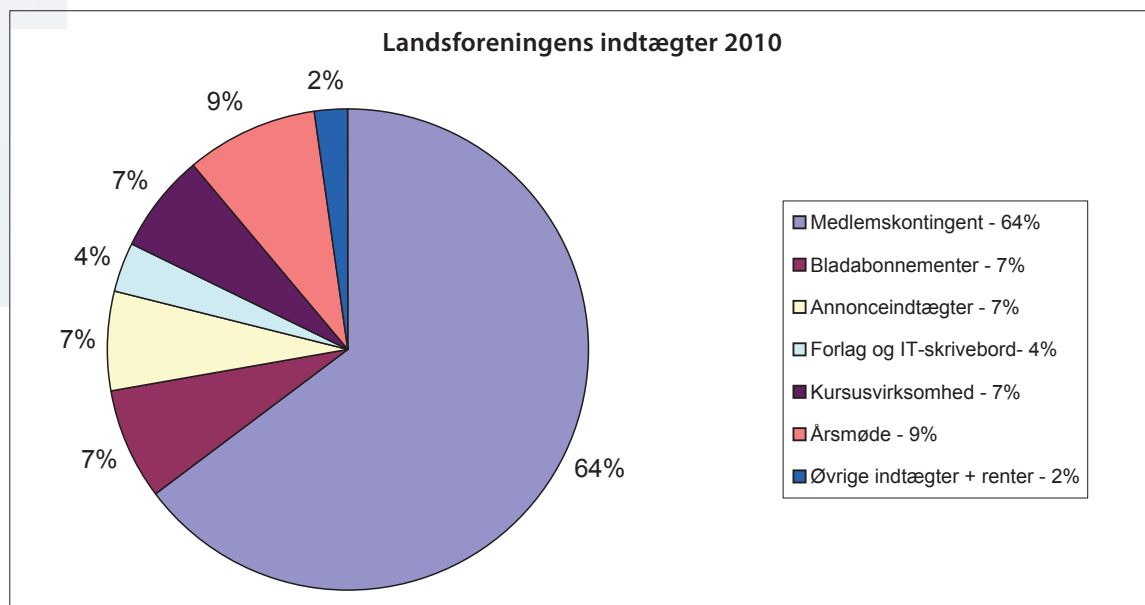
**Note 20. Nordea Prioritet**  
 Inden for 1 år forfalder 103.476 kr.  
 Efter 5 år er restgælden på 1.516.393 kr.  
 Sidste rate forfalder i 2025.

**Note 21. Nordea Annuitet**  
 Inden for 1 år forfalder 70.882 kr.  
 Efter 5 år er restgælden på 3.191.382 kr.  
 Sidste rate forfalder i 2036.

# Landsforeningens fordeling af indtægter og udgifter i 2010

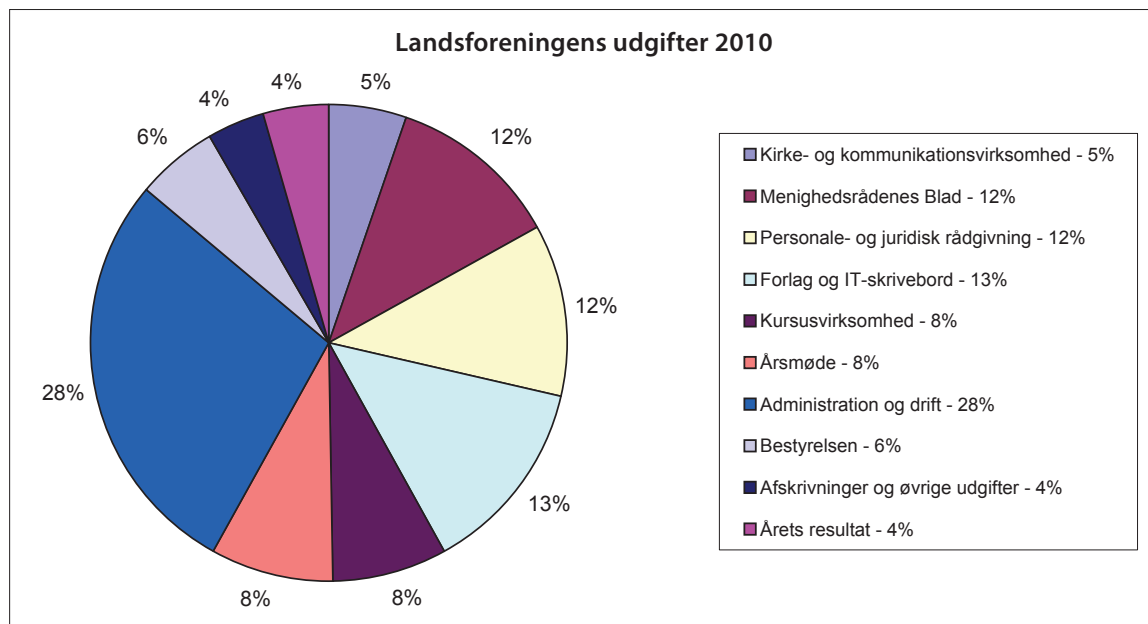
Nedenfor ses et lagkagediagram over fordelingen af Landsforeningens indtægter i 2010 som opdelt i årsregnskabet.

Fig. 1: Landsforeningens indtægter 2010



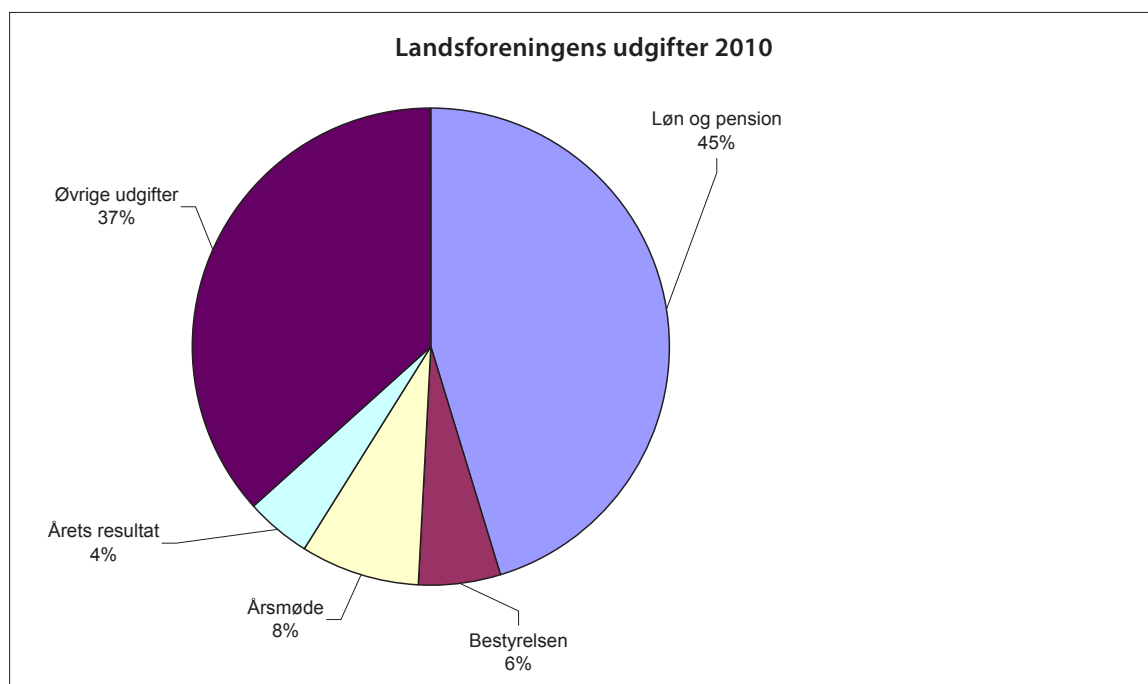
I figur 2 fordeles Landsforeningens samlede udgifter på aktivitetsområder. Årets resultat indgår også i figuren, således at der er overensstemmelse mellem indtægter og udgifter.

Fig. 2: Landsforeningens udgifter i 2010



Figur 3 viser ligeledes Landsforeningens samlede udgifter, blot med en anderledes fordeling. I diagrammet nedenfor angives sekretariatets samlede løn- og pensionsomkostninger som én post, mens de i figur 2 er fordelt på de enkelte aktivitetsområder.

Fig. 3: Landsforeningens udgifter i 2010



# Kontingentforslag 2012

I henhold til Landsforeningens vedtægter § 26, stk. 1, foreslår bestyrelsen, at kontingentet for almindelige medlemmer i 2012 fremskrives med 2%. Det giver følgende kontingentmodel for 2012:

Medlemmer af folkekirken	Budget 2012, kontingent pr. folkekirkemedlem	Menighedsrådets kontingent
0-500 sættes til 500	11,06	5.530,00
501 - 750	6,90	5.536,90 - 7.255,00
751 - 1.000	5,33	7.260,33 - 8.587,50
1.001 - 1.250	3,51	8.591,01 - 9.465,00
1.251 - 1.500	1,75	9.466,75 - 9.902,50
1.501 - 2.000	1,43	9.903,93 - 10.617,50
2.001 - 3.000	1,16	10.618,66 - 11.777,50
3.001 - 5.000	0,94	11.778,44 - 13.657,50
5.001 - 10.000	0,87	13.658,37 - 18.007,50
10.001 - 20.000	0,66	18.008,16 - 24.607,50

Kontingentet for særligt individuelt medlemskab har Landsforeningens bestyrelse fastholdt på 675 kr. Abonnementsafgiften for Menighedsrådenes Blad foreslås i 2012 fastholdt på 540 kr. ekskl. moms.

## Budgetforudsætninger

Budgettet for 2012 er udarbejdet med udgangspunkt i regnskabet for 2010, et korrigeret budget for 2011 samt bestyrelsens beslutning om foreningens fremtidige strategi. Enkelte budgetposter baseres på dele af strategien, der forudsætter indgåelse af aftaler med eksterne samarbejdspartnere. Disse budgetposter er derfor forbundet med en vis usikkerhed.

Budgetopstillingen er tilpasset sekretariatets nye afdelingsstruktur. Tidligere års budget- og regnskabstal er forsøgt tilpasset den nye struktur, men der er tal der ikke direkte kan sammenholdes.

Det forventede resultat i 2012 er **150.000 kr.** Nedenfor angives centrale elementer i budget 2012.

De samlede personaleomkostninger svarer til løn- og pensionsudgifter for sekretariatets medarbejdere, der i 2012 forventes at være 28. De samlede personaleomkostninger beløber sig til i alt 15.099.500 kr. ekskl. løntilskud.

Som en del af strategien arbejder foreningen for et tættere samarbejde med Kirkeministeriet om IT-skrivebordet. Dette samarbejde vil i givet fald resultere i lavere drifts- og udviklingsudgifter for Landsforeningen, hvilket budgettet har taget højde for.

Udgiften i forbindelse med bestyrelsens arbejde forventes at falde med ca. 50.000 kr. i forhold til budget-

tet for 2011. Reduktionen forklares hovedsagligt ved et fald i honorarer og tabt arbejdsfortjeneste til bestyrelsens medlemmer. Dette skyldes bl.a. en annullering af en budgetteret honorarstigning i 2010. Desuden er der truffet beslutning om, at sekretariatet er det primære mødested for bestyrelse og udvalg, hvilket også er medvirkende til en reduktion i udgifterne.

I 2012 er der valg til menighedsrådene. Derfor er der i budgettet afsat midler til foreningens arbejde med, og markedsføring af menighedsrådsvalget.

Provenuet fra medlemskontingent forventes at blive ca. 18.375.000 kr. i 2011. Den reelle stigning fra 2011 til 2012 forventes dermed at blive ca. 1,7 %. Forskellen mellem fremskrivningen af kontingentmodellen med 2 % og den reelle forventede stigning skyldes et skønnet antal sammenlægninger i løbet af 2011 og 2012.

Der budgetteres med salg af bladabonnementer for 1.910.000 kr. i 2012, hvilket er ca. 40.000 kr. mindre end i 2011. Nedgangen forklares med en nedgang i antallet af betalende abonnenter. Der budgetteres med et distributionstilskud på 300.000 kr.

Der budgetteres med indtægter fra indtægtsdækket virksomhed m.v. på 1.100.000 kr. i 2012, som følge af strategiplanen.

Landsforeningens regnskabsfører kontor indgår i budget 2012 med et nettoresultat på nul. Regnskabskontorets udgifter finansieres udelukkende af indtægter fra de aftaler der indgås for regnskabsføring, og aktiviteten er dermed ikke kontingentfinansieret.

# Årsbudget 2012

	2012 Budgetforslag	2011 Budget	2010 Regnskab	2010 Budget
<b>UDGIFTER</b>				
<b>Politik og kommunikation</b>				
Personaleomkostninger	-6.988.900	-6.403.900	-3.883.286	-4.087.400
Menighedsrådenes Blad	-2.239.000	-2.696.000	-2.064.224	-2.744.000
Hjemmeside	-33.000	-132.000	-18.488	-10.000
IT-skrivebordet	-612.000	-1.945.000	-1.354.311	-1.960.000
Udgivelser og analyse	-36.000	-35.000	-22.207	-20.000
Kursusaktiviteter	-500.000	-630.000	-1.225.395	-640.000
Årsmødet	-2.250.000	-2.040.000	-2.107.630	-2.040.000
Midtvejsmøder	-80.000	-75.000	-72.702	-70.000
Rejseomkostninger	-375.000			
	<u>-13.113.900</u>	<u>-13.956.900</u>	<u>-10.748.243</u>	<u>-11.571.400</u>
<b>Faglig afdeling</b>				
Personaleomkostninger	-5.002.100	-4.458.300	-3.868.532	-3.342.200
Rejseomkostninger	-240.000			
	<u>-5.242.100</u>	<u>-4.458.300</u>	<u>-3.868.532</u>	<u>-3.342.200</u>
<b>Økonomi og administration</b>				
Personaleomkostninger	-3.108.500	-2.911.800	-5.064.297	-4.666.100
Øvrige personaleomkostninger	-876.500	-769.000	-365.306	-639.000
Lokaleomkostninger	-1.065.000	-1.008.000	-1.101.007	-934.000
Administrationsomkostninger	-1.587.000	-1.514.000	-1.416.809	-1.607.000
Rejseomkostninger	-40.000	-520.000	-355.247	-547.000
Forlag	-785.000	-560.000	-651.772	-605.000
Regnskabsførerkontor	-150.000	0	0	0
Afskrivninger	-280.000	-280.000	-262.533	-450.000
	<u>-7.892.000</u>	<u>-7.562.800</u>	<u>-9.216.971</u>	<u>-9.448.100</u>
<b>Bestyrelsen</b>				
Bestyrelsen	-1.616.000	-1.662.000	-1.489.223	-1.962.000
	<u>-1.616.000</u>	<u>-1.662.000</u>	<u>-1.489.223</u>	<u>-1.962.000</u>
<b>Øvrige aktiviteter</b>				
Øvrige aktiviteter	-281.000	-41.000	-137.422	-15.000
	<u>-281.000</u>	<u>-41.000</u>	<u>-137.422</u>	<u>-15.000</u>
<b>Udgifter I alt</b>	<u><b>-28.145.000</b></u>	<u><b>-27.681.000</b></u>	<u><b>-25.460.391</b></u>	<u><b>-26.338.700</b></u>

	2012 Budgetforslag	2011 Budget	2010 Regnskab	2010 Budget
<b>INDTÆGTER</b>				
<b>Medlemsfinansiering</b>				
Medlemskontingent	18.375.000	18.105.000	17.213.205	17.220.000
Bladabonnementer	1.925.000	2.025.000	1.994.070	2.200.000
IT-skrivebord	0	275.000	73.350	200.000
Kursusindtægter	950.000	1.300.000	1.754.530	1.300.000
Årsmødeafgifter	2.400.000	2.200.000	2.359.239	2.200.000
Midtvejsmøder	80.000	75.000	71.050	50.000
Forlag	1.200.000	1.250.000	875.864	1.100.000
Indtægtsdækket virksomhed	1.100.000	260.000	93.159	0
Regnskabsførerkontor	150.000			
	<u>26.180.000</u>	<u>25.490.000</u>	<u>24.434.467</u>	<u>24.270.000</u>
<b>Ekstern finansiering</b>				
Annonceindtægter	1.865.000	1.735.000	1.767.789	1.685.000
Øvrige indtægter	100.000	315.000	224.383	306.000
Renter	150.000	185.000	206.725	235.000
	<u>2.115.000</u>	<u>2.235.000</u>	<u>2.198.897</u>	<u>2.226.000</u>
<b>Indtægter i alt</b>	<u>28.295.000</u>	<u>27.725.000</u>	<u>26.633.364</u>	<u>26.496.000</u>
<b>Udgifter i alt</b>	<u>-28.145.000</u>	<u>-27.681.000</u>	<u>-25.460.391</u>	<u>-26.338.700</u>
<b>Skat</b>		-25.000		
<b>Balance (drift) efter skat</b>	<u>150.000</u>	<u>19.000</u>	<u>1.172.973</u>	<u>157.300</u>



# Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsregnskabet for 2010 for Menighedsrådenes Fond til Udsmykning af Danske Kirker.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Årsregnskabet indstilles til årsmødets godkendelse.

Sabro, den 9. marts 2011

## Bestyrelse:

Flemming Andersen

Karsten Fledelius

Lone Hvejsel

Keld Nielsen

Bodil Therkelsen

Jette Marie Bundgaard-Nielsen  
(Provsteforeningen)

Jan Schmidt  
(Præsteforeningen)

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til bestyrelsen for Menighedsrådenes Fond til Udsmykning af Danske Kirker

Vi har revideret årsregnskabet for Menighedsrådenes Fond til Udsmykning af Danske Kirker for regnskabsåret 1.1. - 31.12. 2010. Regnskabet er aflagt efter god regnskabsskik.

### Bestyrelsens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder, navnlig RS 700. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for fondens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udføre revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12. 2010 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1.1. - 31.12. 2010 i overensstemmelse med god regnskabskik.

Århus, den 9. marts 2011

Revisionsfirmaet Bjarne Aaen & Co. ApS

Bjarne Aaen

Statsautoriseret revisor

# Påtegning af fondens kritiske revisorer

Regnskabet er gennemgået af os som valgte revisorer. Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Sabro, den 9. marts 2011

Jørgen Munck

Freddy Christensen

# Ledelsesberetning

#### **Hovedaktiviteter**

Fondens opgave er at yde menighedsrådene hjælp til udsmykning af deres kirker.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

# Resultatopgørelse for perioden 1.1. - 31.12. 2010

	Note	2010	2009
<b>Indtægter</b>			
Indgåede bidrag .....		168.498	168.709
Andre bidrag .....		1.700	0
		<u>170.198</u>	<u>168.709</u>
Renter af bankindestående.....		40	1.747
		<u>170.238</u>	<u>170.456</u>
<b>Udgifter</b>			
Bevillinger i 2010.....	1	-208.000	-191.000
Ubenyttede bevillinger fra tidligere år .....		35.000	10.000
Informationsmateriale .....		-1.153	-6.737
Gebyrer m.v. ....		-60	0
		<u>-174.213</u>	<u>-187.737</u>
<b>Årets resultat</b> .....		<u><b>-3.975</b></u>	<u><b>-17.281</b></u>
Overføres til egenkapitalen			

## Balance pr. 31.12. 2010

	Note	31.12.2010	31.12.2009
<b>AKTIVER</b>			
Nordea Bank Danmark A/S, Pengemarkedskonto 0189 342 233 .....		<u>245.369</u>	<u>267.344</u>
<b>AKTIVER I ALT</b> .....		<u><b>245.369</b></u>	<u><b>267.344</b></u>
<b>PASSIVER</b>			
Egenkapital primo .....		41.344	58.625
Resultat ifølge resultatopgørelse .....		-3.975	-17.281
<b>Egenkapital</b> .....		<u><b>37.369</b></u>	<u><b>41.344</b></u>
Bevilgede, men ikke udbetalte tilskud .....	2	208.000	226.000
<b>Gæld</b> .....		<u><b>208.000</b></u>	<u><b>226.000</b></u>
<b>PASSIVER I ALT</b> .....		<u><b>245.369</b></u>	<u><b>267.344</b></u>

# Noter

## Note 1. Bevillinger i 2010

Rislev Menighedsråd .....	25.000
St. Lukas Menighedsråd .....	15.000
Gudme Menighedsråd .....	5.000
Farum Menighedsråd .....	28.000
Præstebro Menighedsråd .....	20.000
Kingo-Samuels Menighedsråd .....	40.000
<b>Ikke udbetalt pr. 31.12. 2010</b> .....	<b>133.000</b>
Søndermark Menighedsråd .....	40.000
Gudme Menighedsråd ( a conto) .....	25.000
Anholt Menighedsråd .....	10.000
<b>Udbetalt i 2010</b> .....	<b>75.000</b>
<b>I alt</b> .....	<b>208.000</b>

## Note 2. Bevilgede, men ikke udbetalte tilskud

Bevilget i 2007:	
Nyker Menighedsråd .....	10.000
	<b>10.000</b>
Bevilget i 2008:	
Hans Egede Menighedsråd .....	25.000
Skamby Menighedsråd .....	10.000
	<b>35.000</b>
Bevilget i 2009:	
Stenløse Menighedsråd .....	10.000
Holme Menighedsråd .....	5.000
Buerup Menighedsråd .....	15.000
	<b>30.000</b>
Bevilget i 2010 (note 1) .....	208.000
Heraf udbetalt (note 1) .....	-75.000
	<b>133.000</b>
<b>Ikke udbetalt pr. 31.12. 2010</b> .....	<b>208.000</b>

# Forslag til ændring af Landsforeningens vedtægter

Til dagsordenens punkt 11 A har Landsforeningen modtaget følgende forslag til behandling på foreningens delegeretmøde:

## FORSLAG 1 - Årsmøde, kommunikation m.m.

Landsforeningens bestyrelse fremsætter hermed forslag til ændring af foreningens vedtægter. Forslagene omhandler årsmødetilrettelæggelse, kommunikation og administrative bestemmelser.

### Årsmøde

Bestyrelsen har gennemført en debat med bl.a. distriktsforeningerne om, hvornår på året årsmødet skal holdes, om det skal ligge på hverdage eller i weekenden, og om det skal vare to eller tre dage. For bedre at kunne tilrettelægge årsmødet i overensstemmelse med medlemmernes ønsker foreslås det at fjerne vedtægtens binding til en fredag-lørdag-søndag i maj eller juni. Hvis årsmødet kan lægges på andre årstider end nu, vil det desuden få konsekvenser for de frister, der er i valgåret for opstilling af bestyrelseskandidater.

#### Gældende vedtægter

§ 8, stk. 1.

Årsmøde holdes hvert år på en fredag-lørdag-søndag i maj eller juni efter bestyrelsens nærmere bestemmelse. Årsmødet indeholder Landsforeningens ordinære delegeretmøde. Derudover indeholder årsmødeprogrammet behandling af en række emner af interesse for foreningens medlemmer.

§ 16, stk. 1.

Formanden for valgbestyrelsen indkalder inden 15. januar i valgåret forslag til kandidater fra distriktsforeningerne. Forslagene skal være skriftlige og være modtaget i foreningens sekretariat senest den 1. april kl. 20.00.

#### Forslag til ændrede vedtægter

§ 8, stk. 1.

Årsmøde holdes hvert år efter bestyrelsens nærmere bestemmelse. Årsmødet indeholder Landsforeningens ordinære delegeretmøde. Derudover indeholder årsmødeprogrammet behandling af en række emner af interesse for foreningens medlemmer.

§ 16, stk. 1.

Formanden for valgbestyrelsen indkalder senest 20 uger forud for delegeretmødet i valgåret forslag til kandidater fra distriktsforeningerne. Forslagene skal være skriftlige og være modtaget i foreningens sekretariat senest 10 uger før delegeretmødet.

### Kommunikation

Medlemskommunikation er i dag meget andet end at udgive et medlemsblad i papirform. For løbende at kunne tilpasse kommunikationsvejene foreslås det at ændre formuleringen i en række paragraffer, så kommunikationen ikke bindes specifikt op på Menighedsrådenes Blad. Samtidig gøres bestemmelserne om årsberetningens form, omfang og distribution mere fleksible.

#### Gældende vedtægter

§ 5, stk. 3.

Særligt medlemskab omfatter tilsendelse af Menighedsrådenes Blad samt ret til deltagelse uden stemmeret i Landsforeningens årsmøde.

#### Forslag til ændrede vedtægter

§ 5, stk. 3.

Særligt medlemskab omfatter ret til deltagelse uden stemmeret i Landsforeningens delegeretmøde og adgang til de af bestyrelsen fastsatte medier.

**Gældende vedtægter**

§ 10, stk. 1.

Indkaldelse til ordinært delegeretmøde med foreløbig dagsorden sendes til distriktsforeningerne mindst 3 måneder før mødet. Endelig dagsorden med beretning, regnskab samt indkomne forslag bringes i Menighedsrådenes Blad senest 1 måned før mødet.

§ 16, stk. 5.

Kandidatlisten offentliggøres i Menighedsrådenes Blad forud for delegeretmødet.

§ 24, stk.1.

Landsforeningen udgiver Menighedsrådenes Blad, der udsendes til alle medlemmer af menighedsråd, der er medlem af Landsforeningen, til abonnenter samt til særlige individuelle medlemmer.

§ 26, stk. 1.

Til dækning af Landsforeningens udgifter betaler distriktsforeningerne for hvert af deres medlemsråd et årligt kontingent, hvis størrelse fastsættes af delegeretmødet. Her fastsættes ligeledes den pris, som ikke-medlemmer skal betale for Menighedsrådenes Blad.

**Frist for udmeldelse**

Der kræves i dag ikke noget varsel for et menighedsråds udmeldelse af foreningen. Af hensyn til Landsforeningens økonomistyring foreslås det at indføre et varsel på 6 måneder.

**Gældende vedtægter**

§ 7, stk. 1.

Udmeldelse af Landsforeningen kan kun ske skriftligt med virkning fra den førstkommande 1. januar.

**Bestyrelsens konstituering**

Den eneste forskel, der er på forslaget og den gældende bestemmelse er at ændre "årsmøde" til "ordinært delegeretmøde". Det vil gøre det muligt for bestyrelsen at konstituere sig under årsmødet, og inden at dette slutter. Eksempelvis vil bestyrelsen kunne konstituere sig lørdag aften efter afslutningen af delegeretmødet, selv om der er årsmødeaktiviteter på programmet søndag formiddag.

**Forslag til ændrede vedtægter**

§ 10, stk. 1.

Indkaldelse til ordinært delegeretmøde med foreløbig dagsorden sendes til distriktsforeningerne mindst 3 måneder før mødet. Endelig dagsorden med beretning, regnskab samt indkomne forslag sendes til årsmødedeltagerne senest 1 måned før mødet. Dagsorden med ekstrakt af beretning og regnskab samt indkomne forslag bringes senest 1 måned før mødet i de medier, der henvender sig til alle foreningens medlemmer, og som udgives af Landsforeningen.

§ 16, stk. 5.

Kandidatlisten offentliggøres forud for delegeretmødet i de medier, der henvender sig til alle foreningens medlemmer, og som udgives af Landsforeningen.

§ 24, stk.1.

Landsforeningen informerer medlemskredsen om foreningens arbejde via foreningens egne medier, der bestemmes af bestyrelsen. Ligeledes bestemmer bestyrelsen, hvilke medier de forskellige medlemskategorier har adgang til.

§ 26, stk. 1.

Distriktsforeningerne betaler for hvert af deres medlemsråd et årligt kontingent, hvis størrelse fastsættes af delegeretmødet. Her fastsættes ligeledes den pris, som ikke-medlemmer skal betale for at abonnere på den del af Landsforeningens nyhedsformidling, der er abonnementsbaseret.

**Forslag til ændrede vedtægter**

§ 7, stk. 1.

Udmeldelse af Landsforeningen kan kun ske skriftligt med 6 måneders varsel med virkning fra den førstkommande 1. januar.

### Gældende vedtægter

§ 22, stk. 1.

Snarest muligt efter hvert årsmøde vælger bestyrelsen af sin midte formand og næstformand. Desuden vælges - efter prioriteringsmetoden - 3 medlemmer til sammen med formand og næstformand at danne bestyrelsens forretningsudvalg. Ligeledes vælger bestyrelsen kasserer og sekretær; disse behøver ikke at være medlemmer af bestyrelsen.

### Forslag til ændrede vedtægter

§ 22, stk. 1.

Snarest muligt efter hvert ordinært delegeretmøde vælger bestyrelsen af sin midte formand og næstformand. Desuden vælges - efter prioriteringsmetoden - 3 medlemmer til sammen med formand og næstformand at danne bestyrelsens forretningsudvalg. Ligeledes vælger bestyrelsen kasserer og sekretær; disse behøver ikke at være medlemmer af bestyrelsen.

### Landsforeningens sekretariat

Som led i en professionalisering af opgavefordelingen mellem bestyrelsen og sekretariatet foreslås det, at kompetencen til at ansætte redaktøren og sekretariatets konsulenter tillægges sekretariatschefen.

### Gældende vedtægter

§ 27, stk. 1.

Til at bistå bestyrelsen og betjene medlemmerne har Landsforeningen et sekretariat, hvis leder ansættes af bestyrelsen. Bestyrelsen ansætter endvidere redaktøren af medlemsbladet Menighedsrådenes Blad samt konsulenterne i sekretariatet.

### Forslag til ændrede vedtægter

§ 27, stk. 1.

Til at bistå bestyrelsen og betjene medlemmerne har Landsforeningen et sekretariat, hvis leder ansættes af bestyrelsen.

### Ikrafttræden

#### Gældende vedtægter

§ 32.

Disse vedtægter, med ændringer vedtaget på Landsforeningens ordinære delegeretmøde den 11.-13. juni 2010, træder i stedet for de hidtidige vedtægter af 30. maj-1. juni 2008.

#### Forslag til ændrede vedtægter

§ 32.

Disse vedtægter, med ændringer vedtaget på Landsforeningens ordinære delegeretmøde den 27.-29. maj 2011, træder i stedet for de hidtidige vedtægter af 11.-13. juni 2010.

*Landsforeningens bestyrelse*

# Øvrige forslag

Til dagsordenens punkt 11 B har Landsforeningen modtaget følgende forslag til behandling på foreningens delegeretmøde:

## **FORSLAG 2 - Mere ensartet distriktsforeningsstruktur**

Landsforeningens bestyrelse pålægges at udarbejde forslag til en mere ensartet distriktsforeningsstruktur til vedtagelse ved årsmødet 2012.

#### **Begrundelse:**

På mange møder har den uensartede struktur i Landsforeningen været til debat.

En mere ensartet distriktsforeningsstruktur vil fremme dialogen mellem Landsforeningens bestyrelse og medlemmerne via distriktsforeningerne og dermed betyde øget medlemsindflydelse.

Landsforeningens arbejde vil effektiviseres, og det vil være muligt i højere grad at indhente og bearbejde erfaringer og synspunkter fra distriktsforeningerne.

Sammenhængskraften i foreningen øges, når der er et tæt samarbejde mellem de i stiftet valgte Landsforeningsbestyrelsesmedlemmer og distriktsforeningens bestyrelse. Det gøres muligt, hvis strukturen ensartes.

*Fyens Stifts Menighedsrådsforening  
Anmarie Andersen, formand*

## FORSLAG 3 - Regel- eller rammestyring?

Det pålægges landsforeningens bestyrelse i samarbejde med Kirkeministeriet at sikre, at det bliver lettere at være menighedsråd/menighedsrådsmedlemmer og igen fremme, at der opsættes rammer og ikke regler for menighedsrådsarbejdet.

### Begrundelse:

Forslaget fremsættes i forventning om, at det til det kommende menighedsrådsvalg vil blive vanskeligt at få kvalificerede kandidater, herunder især kontaktperson og kasserer, til at opstille til valget, såfremt der ikke arbejdes for at lette de administrative byrder for menighedsrådene.

For nogle år siden var der fokus på, at give menighedsrådene gode rammer at arbejde under, men de senere

år har tendensen været at sætte regler op, jf. nye overenskomster og senest et kompliceret budget- og regnskabssystem. Den bureaukratisering af de administrative og regnskabsmæssige procedurer, der er sket, er i modstrid med intentionerne i den grønne betænkning, hvor intentionerne var forenkling og større fleksibilitet og større lokalt medejerskab, både på regnskabsområdet og overenskomstområdet. Men de ændringer, der er sket siden, har tværtimod medført mere bureaukrati, og gjort det sværere for menighedsrådene at overskue tingene.

*På vegne af menighedsrådene i  
Grøndals, Hyltebjerg, Valby, Vanløse og Advents sogne  
Gorm Skat Petersen*

## FORSLAG 4 - Udtalelse på årsmødet for menighedsråd

### Egner sig til lokalt samarbejde

At Landsforeningen for Menighedsråd afstår fra at udbyde bogholderifunktion og i stedet udvikler metoder til, hvordan lokale menighedsråd kan samarbejde om bogholderi.

### Begrundelse:

Årsmødet noterer sig, at Landsforeningen af Menighedsråd er begyndt at udbyde bogholderifunktion til menighedsråd. Det er en nyskabelse, som ikke har været til debat eller afstemning på et årsmøde. Årsmødet undrer sig over, at der er taget så stor en beslutning, uden årsmødet er blevet hørt.

Allerede nu er der på lokalplan etableret forsøg, hvor menighedsråd har valgt at have en fælles bogholderifunktion. Det er forsøg, som i udpræget grad styrker samarbejdet mellem menighedsråd på lokalplan. Årsmødet finder, at netop bogholderi egner sig til lokalt

samarbejde. Derfor finder årsmødet det uheldigt, at Landsforeningen af Menighedsråd nu tilbyder samme funktion.

I landsforeningens blad er det beskrevet, at det enkelte menighedsråd selv afholder udgiften til bogholderi i foreningen. Steder med lokalt bogholderi skal ikke tjene på funktionen. Derfor undrer det årsmødet, at Landsforeningen af Menighedsråd kan udbyde samme funktion væsentligt billigere. Årsmødet finder det urimeligt, hvis sandheden er, at der går fælles kontingentmidler til at varetage bogholderi for et mindre antal menighedsråd.

På den baggrund beder årsmødet landsforeningens bestyrelse om at genoverveje og muligvis afvikle tilbudet om bogholderi.

*Møllevangskirkens Menighedsråd  
ved Egon Mathiasen og Michael Pedersen*

## FORSLAG 5 - Ændring i cirkulærerne for tillidsrepræsentanterne vedrørende betaling af kørsel

Den Sønderjyske Forening af Menighedsråd henstiller til Landsforeningen af Menighedsråd, at foreningen arbej-

der for at få ændret cirkulærerne om tillidsmandsordningen, således at det er det menighedsråd, som tilkalder



tillidsrepræsentanten, der betaler befodringsudgiften. Det omhandler cirkulærene nr.: 9940, kordegne; 9941, sognemedhjælpere; 9942, graver og visse kirkegårdsledere; 9943, kirketjener; 9944 kirkemusikere; 9947, organister.

#### Begrundelse:

Den Sønderjyske Forening af Menighedsråd finder, at det er urimeligt, at det menighedsråd, som tillidsrepræsentanten er ansat ved, både skal stille diverse faciliteter til rådighed, betale for arbejdstid (op til 3 uger på årsbasis) og betale befodringsgodtgørelse.

Da en tillidsrepræsentant kan være valgt i flere stifter, betyder det, at det kan være et betragtelig antal kilometer menighedsrådet skal betale for.

Derfor indstiller Den Sønderjyske Forening af Menighedsråd, at cirkulærene bliver ændret således, at det er det tilkaldende menighedsråd, eller det menighedsråd, hvor en ansat anmoder om bistand, der betaler for tillidsmandens kørsel.

*På vegne af Den Sønderjyske Forening af Menighedsråd  
P.A. Martinussen*

## FORSLAG 6 - Hvordan bliver det muligt at fortsætte som kontaktperson uden at ende i strid med hverken Dansk Kirkemusiker Forening, udtræde af rådet eller ende i personlige problemer?

I Landsforeningens regi oprettes en afdeling, hvortil alle afskedigelser og ansættelser indenfor kirkernes overenskomst- og honorarlønnet personale bliver indsendt. Afdelingen vil da hurtigt kunne - Gennemgå - Vejlede og Udføre - dette arbejde.

Det vil medføre en omkostning for Landforeningen, som enten dækkes af en solidarisk indbetaling fra alle menighedsråd, eller en solidarisk fælles basisdækning suppleret med honorar for specifikt udførte tjenester for de enkelte menighedsråd.

#### Begrundelse:

I menighedsrådene vil vi spare unede mængder af spildte arbejdstimer for kontaktpersoner og formænd.

Fritiden vi bruger, tæller meget højt i forbrugte arbejdstimer, men tæller endnu mere i personlig belastende arbejdsvilkår.

I det forløbne år med indførelsen af overenskomst, har det faktisk været en truende arbejdsopgave, man har pålagt et lægt-medlem af menighedsrådet.

Vi skal ifølge Menighedsloven varetage kirkens ansattes arbejdsmiljøforhold på bedste måde og kan få en bod, hvis vi ikke udfører det ordentligt.

Hvad med vore egne arbejdsmiljøforhold?

Hvordan undgår vi alle de udskiftninger, der reelt finder sted i landets menighedsråd især for kontaktpersoners vedkommende?

Vi kan kun ændre det til det bedre, ved at lægge denne arbejdsopgave over til eksperter på området.

Hvordan skal vi kunne forklare menighedsrådsarbejdet til de mennesker, som vi, fra nu af, skal ud til for at sælge ideen om at indtræde i et Menighedsråd ved det kommende valg?

Vi bliver nødt til at bane vejen for de næste kontaktpersoner.

Den vej skal vi i fællesskab bane ved vort medlemskab af Landsforeningen af Menighedsråd.

*Anne Bjørner, kontaktperson  
Vejby Menighedsråd*

## FORSLAG 7 - Ændring af regnskabssystemet

Det foreslås, at delegeretmødet træffer beslutning om, at Landsforeningen tager kontakt med Kirkeministeriet med henblik på at ændre regnskabssystemet således, at perioderapporter mv. kan anvendes i den løbende økonomistyring i Menighedsrådene.

#### Begrundelse:

Fra og med 2011 er der indført et nyt regnskabssystem. Regnskabssystemet opdeler udgifter og indtægter på arter og formål. De hidtidige erfaringer er, at det nye

regnskabssystem i mindre udstrækning end det tidligere er egnet til løbende økonomistyring. En betydelig del af udgifterne tjener flere formål, og formålsopdelingen kan derfor blive vilkårlig. I praksis sker økonomistyringen ved at følge udgifterne opdelt på udgifternes art på tværs af formål i en detaljeret kontoplan som i det tidligere regnskabssystem. De rapporter, det nye system genererer, kan i praksis ikke anvendes til den løbende økonomistyring. For at opnå en operativ økonomistyring er det nødvendigt ved siden af det egentlige regnskab at

udarbejde forskellige biregnskaber. Det ekstra arbejde, det nye regnskabssystem har foranlediget, har ikke øget regnskabets brugbarhed for menighedsrådene.

*På vegne af Menighedsrådet ved Simon Peters Kirke,  
Amagerbro Provsti  
Jens Holger Helbo Hansen, formand, og  
Hans Jørgen Laursen, kasserer*

## FORSLAG 8 - Åbent brev til Kirkeministeriet

Landsforeningen af Menighedsråd forsamlet til delegeretmøde 27.-29. maj 2011 udtaler i dette åbne brev stor utilfredshed med Kirkeministeriets håndtering af indførelse af nye budget- og regnskabsprincipper.

Det har for menighedsrådene været meget vanskeligt om ikke umuligt at afslutte regnskaberne for 2010 til normal tid. Ikke blot er vejledningerne fra ministeriet først fremkommet adskillige uger inde i 2011, men der blev også løbende ændret på de allerede udsendte vejledninger. De nye regnskabsprincipper kom så sent på plads, at det var nødvendigt at påbegynde en midlertidig bogføring, som så senere skulle ændres til det ny regnskabssystem.

Menighedsrådene blev dermed forsinket i at udføre sin opgave som økonomisk ansvarlig for kirkens økonomi. Rådene kan ikke handle ansvarligt, når det pga. ministeriets langsommelighed er umuligt at følge den økonomiske udvikling i sognet.

Ministeriets håndtering af sagen har samtidig påført os store ekstra arbejdsopgaver og dermed ekstraudgifter. De afholdte kurser, som ministeriet har nævnt som en succes grundet den store deltagelse var meget mangelfulde, idet reglerne ikke var færdige, da kurserne blev afholdt. Også dette har kostet menighedsrådene unødige

udgifter på flere millioner, som kunne være undgået, hvis ministeriet havde gjort sit arbejde i tide.

Budget 2011 har ikke kunnet udarbejdes i det ny system før langt inde i året, hvorfor brugbare styringsrapporter ikke har kunnet udskrives til brug for menighedsrådenes styring af økonomien.

At det ny it-system er væsentligt langsommere end det tidligere forøger kun menighedsrådenes frustrationer.

Så komplicerede ændringer i budget- og regnskabspraksis, som kræves påbegyndt inden ministeriet selv har udviklet vejledningerne, fører ikke blot til frustrationer, men kan også være med til at afholde interesserede fra at deltage i folkekirkens demokratiske organer – en rigtig dårlig forberedelse af menighedsrådsvalget i 2012. Hermed pådrager ministeriet sig et medansvar for den faldende interesse for at deltage i menighedsrådsarbejdet.

Delegeretmødet opfordrer Landsforeningens bestyrelse til i forhandling med Kirkeministeriet at sikre, at menighedsrådenes administrative opgaver kan udføres i tide og på en enkel, effektiv og it-mæssig forsvarlig måde.

*Stillet af delegeret valgt i Københavns Stift,  
Amagerland Provsti, Svend Erik Haase*

## FORSLAG 9 - Resolution om utilfredshed med mangelfuldt regnskabssystem

Landsmødet udtrykker deres utilfredshed med det mangelfulde regnskabssystem, som er udsendt flere måneder før det var udarbejdet og klar til brug.

Det har skabt meget ekstra arbejde ude i sognene, med forsinkelser - rettelser på rettelser og frustration over at der langt ind i 2. kvartal 2010, stadig ikke har været muligt at følge op med korrekte regnskabsoversigter.

De store regnskabsmæssige, samt andre store ændringer i de seneste 2-3 år har været så ressourcerævende,

at vi frygter det fremover kan blive meget svært at rekruttere nye medlemmer til menighedsrådet.

Landsmødet opfordrer bestyrelsen til at arbejde aktivt og engageret for at sikre at lignende ministerielle tiltag er korrekte og arbejdsklar før de udsendes.

*Hanne Møhr Jensen, formand for menighedsrådet Skt.  
Povls sogn, Slagelse Provsti  
Arne Gørslev, kasserer, samme sogn  
(delegeret Landsmødet 2011)*

## FORSLAG 10 - Konsekvenser af lånefinansiering af folkekirkens ejendom med realkreditlån

Landsforeningen anmodes om at udarbejde en konsekvensanalyse vedrørende lånefinansiering af folkekirkens ejendom gennem optagelse af lån i almindelig Realkredit.

### Begrundelse:

Et menighedsråd i Helsingør Stift har efter det oplyste ansøgt Stiftet om tilladelse til at optage et lån på 40 millioner kroner i almindelig Realkredit. Lånet skal finansiere opførelsen af en ny kirke. Andre menighedsråd ser på mulighederne for optagelse af realkreditlån til restaurering af kirkeinventar og præstegårde, opgradering af sognelokaler m.m.

På den baggrund anmodes Landsforeningen om at klarlægge konsekvenserne af en sådan låntagning og kortlægge i hvor stort omfang disse lån optages. Endvidere

bedes undersøgt om der er mulighed for at pege på bedre lånealternativer, i de tilfælde hvor stiftsmidlerne ikke slår til.

Det ønskes endvidere belyst, hvem der er kreditor og debitor, hvilke rettigheder pantlaver har ved misligholdelse af tilbagebetalingsbetingelserne, hvordan hæftelserne vil være, for såvel det konkrete menighedsråd, som det enkelte menighedsrådsmedlem, og om andre menighedsråd inden for sogn, provsti eller Stift hæfter solidarisk for lånene.

Menighedsrådsmedlemmer kan i et sådant tilfælde ikke fraskrive sig et økonomisk ansvar ved at tegne en forsikring.

*På vegne af de tre distriktsforeninger i Helsingør Stift  
Grethe Bahne Madsen, Distriktsforeningsformand*

## FORSLAG 11 - Overenskomster og budgetter

Landsforeningen pålægges at sikre, at ikrafttrædelsesbestemmelserne ved fremtidige overenskomstaftaler på det folkekirkelige område tager skyldig højde for de gældende tidsfrister for udarbejdelse og godkendelse af menighedsrådenes budgetter.

### Begrundelse:

Ikke budgetterede omkostninger til lønforhøjelser, puljeløn, ekstra vikardækning, pension, feriepenge m.m. har stor betydning for økonomien og vil alt andet lige medføre, at der må skæres i midlerne til de højt priori-

terede kirkelige aktiviteter, som menighedsrådene har afsat for at fremme "liv og vækst" i kirken. Dette giver en helt forkert balance i opgavefordelingen og er derfor meget demotiverende for menighedsrådsmedlemmerne - og uden tvivl en medvirkende årsag til, at nogle mister lysten til at bruge tid og kræfter på menighedsrådsarbejdet.

*På vegne af de tre distriktsforeninger i Helsingør Stift  
Grethe Bahne Madsen, Distriktsforeningsformand*

## FORSLAG 12 - Ledelsesstruktur i folkekirken

Årsmødet pålægger bestyrelsen at igangsætte en debat i foreningen med henblik på udarbejdelse af forslag til ledelsesstruktur i folkekirken efter en evt. adskillelse af kirke og stat samt udarbejdelse af forslag (som herefter kan sendes til folketinget) om adskillelse af kirke og stat.

### Begrundelse:

Forslaget stilles for at foreningen skal være på forkant med udviklingen samt i betragtning af at indremission nu tillader valg og frimenigheder som bliver mere og

mere normalt at stifte hvilket viser at den nuværende kirkestruktur bestemt ikke er en naturlig ordning samt i betragtning af debatten på årsmødet hvor de ting vi drøftede der (hvorvidt menighedsrådsforeningen skal have forhandlingsret om vi skulle opfattes som arbejds-giver osv) for mig at de er affødt af at vi har en statskirke.

*Kenneth Sødergren  
menigt bestyrelsesmedlem i Distriktsforeningen  
Greve-Solrød, Køge, Lejre og Roskilde*



Landsforeningen af Menighedsråd  
Damvej 17-19, 8471 Sabro  
[www.menighedsraad.dk](http://www.menighedsraad.dk)